

# PLANO DE GESTÃO E METAS

## ILHABELA 2012

### O PROGRAMA:

O PROGRAMA DE METAS E GESTÃO de Ilhabela, a partir de agora chamado PGM ILHABELA 2012, reitera o compromisso do governo municipal com a gestão transparente, responsável, planejada e inovadora: define metas a longo prazo que traduzem o plano de governo aprovado pela maioria da população nas eleições de outubro de 2008, além de criar diversas meta-meio que serão utilizadas para a realização das metas gerais.

Agora, o programa passa a integrar as ferramentas de planejamento existentes na cidade, juntamente com o Plano Diretor Estratégico, a Lei de Diretrizes Orçamentárias, o Orçamento Anual e o Plano Plurianual, instrumentos que serão indispensáveis para a construção de um programa que deverá atender toda a cidade nos próximos quatro anos.

Uma das inovações importantes introduzidas pela PGM ILHABELA 2012 é a criação de índices, o qual servirá para o acompanhamento das propostas apresentadas. Assim, o poder público municipal ganha a agilidade, podendo se adequar, por exemplo, aos diferentes cenários econômicos, sempre obedecendo as regras de transparência e responsabilidade com o dinheiro público.

O PGM ILHABELA 2012 cria mecanismos que permitem o seu monitoramento pela população de Ilhabela por meio do site da prefeitura, que será um espaço virtual permanente de diálogo e debate entre técnicos da administração municipal, lideranças da sociedade civil, representantes de associações de bairro e sindicatos, empresários, Câmara Municipal, entre outros, para o monitoramento e avaliação das metas.

Semestralmente, serão divulgados os relatórios de desempenho das metas programadas, juntamente com os indicadores de resultado, que revelam a médio e longo prazo o impacto das políticas públicas e servem de referências críticas em sua avaliação e monitoramento.

É importante destacar que, no contexto de uma cidade com vocação turística e de extrema responsabilidade ambiental, cuja importância ultrapassa os limites do município, transformações de caráter estrutural não ocorrem sem a integração com investimentos federais e estaduais e privados. Mesmo fora da responsabilidade da esfera municipal, ações de outras instâncias estão presentes em um planejamento da gestão pública de Ilhabela porque produzem resultados que provocam grandes impactos sobre a cidade. É o caso, por exemplo, as ações de regularização fundiária e de intervenções em áreas de mananciais.

A construção do PGM ILHABELA 2012 consolida uma mudança importante no sistema de planejamento da cidade de Ilhabela, que tem por finalidade: o abandono do improvisado e a construção de uma cidade preservada e desenvolvida.

**Antonio Luiz Colucci**  
**Prefeito Municipal**

## Ilha Sustentável

***Compatibilizar a busca por melhor qualidade de vida para as gerações presentes e futuras com a necessária redução dos impactos ambientais gerados pelas atividades urbanas e atividades regionais programadas.***

A sustentabilidade é um tema obrigatório na agenda de todas as cidades, sobretudo, numa cidade como Ilhabela que deve combinar desenvolvimento, atendimento às demandas sociais e a necessidade de preservação o meio ambiente.

O desafio é articular práticas voltadas para minimizar os impactos ambientais produzidos pelas atividades urbanas e turísticas e políticas de preservação e controle ambiental, com a busca por melhor qualidade de vida dos cidadãos.

As ações voltadas para o crescimento sustentado envolvem melhorias urbanísticas, maior mobilidade, ampliação e preservação da cobertura vegetal, controle das emissões de gases de efeito estufa na atmosfera, manejo dos resíduos sólidos e preservação dos recursos hídricos.

### **Áreas envolvidas**

Secretaria de Educação  
Secretaria do Meio Ambiente  
Secretaria de Obras  
Secretaria de Turismo  
Transportes  
Habitação  
Comunicação  
Secretaria de Finanças

## METAS DA ILHA SUSTENTÁVEL

**ESSAS METAS PRETENDEM GARANTIR A PRESERVAÇÃO DA MATA NATIVA E GARANTIR QUE O CRESCIMENTO URBANO OCORRA DE MANEIRA SUSTENTÁVEL.**

<b><u>META 1</u></b> SANEAMENTO BÁSICO	ATINGIR 50% DA CIDADE COM LIGAÇÕES DE REDE DE ESGOTO
<b><u>AÇÃO 1</u></b>	GARANTIR O CUMPRIMENTO DO CONTRATO COM A SABESP
<b><u>AÇÃO 2</u></b>	INCENTIVAR A CONSTRUÇÃO DE FOSSAS AMBIENTALMENTE CORRETAS NOS LOCAIS EM QUE A REDE NÃO ALCANÇAR.
<b>META 2</b> EDUCAÇÃO AMBIENTAL	100% DOS ALUNOS DA REDE MUNICIPAL COM EDUCAÇÃO AMBIENTAL NO CURRÍCULO
<b><u>AÇÃO 1</u></b>	FORMAÇÃO DE EDUCADORES AMBIENTAIS
<b><u>AÇÃO 2</u></b>	IMPLEMENTAÇÃO DA EDUCAÇÃO AMBIENTAL NA GRADE CURRICULAR
<b>META 3</b> DESPOLUIÇÃO	GARANTIR A DESPOLUIÇÃO DE TODOS OS CURSOS D' AGUAS EXISTENTES NO MUNICÍPIO
<b><u>AÇÃO 1</u></b>	AMPLIAÇÃO DA REDE DE ESGOTO
<b><u>AÇÃO 2</u></b>	AMPLIAR A FISCALIZAÇÃO DO CUMPRIMENTO DA LEGISLAÇÃO AMBIENTAL.

<b>META 4</b> CRESCIMENTO ORGANIZADO	ACABAR COM TODAS AS CONSTRUÇÕES IRREGULARES E REGULARIZAR AS DE INTERESSE SOCIAL
<b><u>AÇÃO 1</u></b>	IMPLEMENTAÇÃO DO PROGRAMA CIDADE LEGAL PARA A REGULARIZAÇÃO FUNDIÁRIA
<b><u>AÇÃO 2</u></b>	AUMENTO DA FISCALIZAÇÃO
<b><u>AÇÃO 3</u></b>	IMPLEMENTAÇÃO DO LIVRO E DO CÓDIGO DE OBRAS
<b>META 5</b> COMBATE A POLUIÇÃO	DISPOR O MUNICÍPIO DE MEIOS DE FISCALIZAÇÃO E COMBATE A TODOS OS TIPOS DE POLUIÇÃO.
<b><u>AÇÃO 1</u></b>	TRAZER UM POSTO DA POLÍCIA AMBIENTAL
<b><u>AÇÃO 2</u></b>	AUMENTAR OS NÚMEROS FISCAIS E ESPECIALIZÁ-LOS
<b>META 6</b> COLETA SELETIVA	ATINGIR TODAS AS RESIDÊNCIAS MUNICIPAIS COM COLETA SELETIVA
<b><u>AÇÃO 1</u></b>	AMPLIAR E REESTRUTURAR O CENTRO DE TRIAGEM
<b><u>AÇÃO 2</u></b>	AUMENTAR O NÚMERO DE CAMINHÕES E COLETORES.
<b>META 7</b> ÁGUA POTÁVEL	ATINGIR 100 % DO MUNICÍPIO COM COBERTURA DE REDE D'ÁGUA POTÁVEL
<b><u>AÇÃO 1</u></b>	AMPLIAR A REDE DE ÁGUA
<b><u>AÇÃO 2</u></b>	AUMENTAR A FISCALIZAÇÃO PARA COIBIR AS LIGAÇÕES CLANDESTINAS
<b><u>AÇÃO 3</u></b>	IDENTIFICAR SISTEMAS ALTERNATIVOS

## Ilha Eficiente

### ***Garantir agilidade, transparência, responsabilidade com dinheiro público e justiça fiscal às políticas municipais.***

Ihabela é uma cidade em constante transformação, com vocação a prestação de serviço, às inovações e à diversidade. Essas características exigem do Poder Público atualização permanente de instrumentos de gestão que se traduzam no melhor atendimento ao cidadão, e às empresas.

O desafio é romper os paradigmas burocráticos e implementar formas inovadoras de gestão, orientadas pelos princípios da eficiência e da responsabilidade no gasto do dinheiro público. Saber gastar é o ponto de partida para uma gestão moderna e eficaz.

#### **Áreas envolvidas**

Planejamento

Finanças

Negócios Jurídicos

Gabinete

Modernização e Gestão

## **METAS DA ILHA EFICIENTE**

**AS METAS PRETENDEM TRAZER UM MELHOR FUNCIONAMENTO DA MÁQUINA ADMINISTRATIVA, TRANSPARÊNCIA NA GESTÃO PÚBLICA, PARTICIPAÇÃO POPULAR E DESBUROCRATIZAÇÃO DO SERVIÇO PÚBLICO.**

<b><u>META 8</u></b> CRIAÇÃO DE ÍNDICES E INDICADORES	DISPOR TODAS AS METAS GERAIS E GERENCIAIS DE ÍNDICE E INDICADORES PARA MELHOR ACOMPANHAMENTO
<b><u>AÇÃO 1</u></b>	CAPACITAÇÃO DE FUNCIONÁRIO PARA A CRIAÇÃO E MELHORAMENTO DOS INDICADORES.
<b><u>AÇÃO 2</u></b>	CRIAÇÃO DE UM SETOR QUE CENTRALIZE E ACOMPANHE O CUMPRIMENTO DAS METAS.
<hr/>	
<b><u>META 9</u></b> SALA DA TRANSPARÊNCIA	CRIAR MECANISMO PARA QUE TODOS POSSAM TER ACESSO A DOCUMENTOS DE INTERESSE PÚBLICO.
<b><u>AÇÃO 1</u></b>	SITE COM INFORMAÇÕES DE GASTOS PÚBLICOS
<b><u>AÇÃO 2</u></b>	DIGITALIZAR TODOS OS DOCUMENTOS PÚBLICOS
<hr/>	
<b><u>META 10</u></b>	CONSTRUIR MECANISMO QUE POSSIBILITE A PARTICIPAÇÃO EFETIVA DA SOCIEDADE CIVIL ORGANIZADA.
<b><u>AÇÃO 1</u></b>	CRIAR E ESTRUTURAR A CASA DOS CONSELHOS
<b><u>AÇÃO 2</u></b>	ESTIMULAR A CRIAÇÃO DE ASSOCIAÇÕES DE BAIRRO E FAZER PARCERIA COM ESTAS.
<hr/>	

<p align="center"><b><u>META 11</u></b> DESBUROCRATIZAÇÃO</p>	<p>REDUZIR A BUROCRACIA PARA QUE TODOS OS ATOS ADMINISTRATIVOS TENHAM DURAÇÃO RAZOÁVEL E TOTAL TRANSPARÊNCIA.</p>
<p align="center"><b><u>AÇÃO 1</u></b></p>	<p><i>DIGITALIZAR TODOS OS PROCESSOS E DISPONIBILIZÁ-LOS NA INTERNET.</i></p>
<p align="center"><b><u>AÇÃO 2</u></b></p>	<p><i>DEFINIR REGRAS PROCESSUAIS CLARAS.</i></p>
<p align="center"><b><u>AÇÃO 3</u></b></p>	<p><i>FAZER A REFORMA DE TODA LEGISLAÇÃO VIGENTE, BUSCANDO SIMPLIFICÁ-LA.</i></p>
<p align="center"><b><u>META 12</u></b> CERTIFICADO ISO</p>	<p>FAZER COM QUE A PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS DO MUNICÍPIO SEJA REFERÊNCIA DE QUALIDADE</p>
<p align="center"><b><u>AÇÃO 1</u></b></p>	<p align="center"><i>REALIZAR A REFORMA ADMINISTRATIVA</i></p>
<p align="center"><b><u>AÇÃO 2</u></b></p>	<p align="center"><i>REALIZAR CURSOS DE QUALIFICAÇÃO PARA OS FUNCIONÁRIOS EFETIVOS.</i></p>
<p align="center"><b><u>AÇÃO 3</u></b></p>	<p align="center"><i>AÇÕES PARA A VALORIZAÇÃO DO FUNCIONÁRIO PÚBLICO.</i></p>
<p align="center"><b><u>AÇÃO 4</u></b></p>	<p align="center"><i>CONSTRUÇÃO DO PAÇO MUNICIPAL COM O OBJETIVO DE CENTRALIZAR O ATENDIMENTO</i></p>



## Ilha em Construção

### ***Aproveitar as potencialidades turísticas da cidade para promover o desenvolvimento econômico e social.***

O Ministério do Turismo, em conjunto com o SEBRAE e a FGV, através de pesquisa, destacaram Ilhabela como um dos 65 municípios indutores do turismo no Brasil. Isso nos torna município prioritário em investimento turístico. Porém, traz muitas outras responsabilidades, como a formação de profissionais, pois sendo turismo uma atividade geradora de riquezas, tem a necessidade de mão de obra em quantidade e qualidade,

Portanto, o desafio que se apresenta é colocar esse potencial turístico, os talentos e o conhecimento gerado ao longo dos anos, as experiências de sucesso no cenário nacional e internacional, para incentivar as atividades culturais e esportivas, o turismo, a preservação do patrimônio histórico e a recuperação de espaços públicos e criação de uma nova infraestrutura urbana, acessíveis a todos.

#### **Áreas envolvidas**

Educação  
Cultura  
Turismo  
Esporte  
Obras

## **METAS DA ILHA EM CONSTRUÇÃO**

**Essas metas tem por objetivo dotar a cidade de uma infraestrutura que possa atender todas as demandas sociais e turísticas referente a obras e equipamentos públicos municipais.**

<b><u>META 13</u></b> MOBILIDADE	GARANTIR ACESSIBILIDADE POR TODO O MUNICÍPIO.
<b><u>AÇÃO 1</u></b>	AMPLIAÇÃO DA CICLOVIA
<b><u>AÇÃO 2</u></b>	CONSTRUÇÃO DE PÍER PARA O TRANSPORTE MARÍTIMO
<b><u>AÇÃO 3</u></b>	CONSTRUÇÃO DE CALÇADAS E CRIAÇÃO DO PROGRAMA BOM CAMINHO
<b><u>AÇÃO 4</u></b>	RECUPERAÇÃO DE TRILHAS E CONSTRUÇÃO DE PONTES SOBRE RIOS,
<b><u>AÇÃO 5</u></b>	REESTRUTURAÇÃO DO TRANSPORTE COLETIVO, COM MAIS HORÁRIOS E CRIAÇÃO DO BILHETE ÚNICO.
<b><u>AÇÃO 6</u></b>	CALÇAR E PAVIMENTAR RUAS DO MUNICÍPIO E DUPLICAR AVENIDA PRINCESA ISABEL DA BARRA VELHA AO PEREQUÊ.
<b><u>META 14</u></b> APOIO A CULTURA	CONSTRUÇÃO DE EQUIPAMENTOS PARA AÇÕES CULTURAIS
<b><u>AÇÃO 1</u></b>	CONSTRUÇÃO DE UM TEATRO
<b><u>AÇÃO 2</u></b>	CONSTRUÇÃO DE UM ESPAÇO CULTURAL NA REGIÃO SUL.
<b><u>AÇÃO 3</u></b>	REESTRUTURAÇÃO DOS ESPAÇOS CULTURAIS EXISTENTES.
<b><u>AÇÃO 4</u></b>	CONSTRUÇÃO DE UMA BIBLIOTECA MULTIUSO NA BARRA VELHA

<b>META 15:</b> APOIO AO TURISTA	CRIAR ESPAÇOS PÚBLICOS QUE ALCANÇEM O DOBRO DO NÚMERO DE TURISTAS
<b><u>AÇÃO 1</u></b>	CONSTRUÇÃO DE UM CENTRO DE CONVENÇÕES.
<b><u>AÇÃO 2</u></b>	CONSTRUÇÃO DE UM CENTRO DE EVENTOS.
<b><u>AÇÃO 3</u></b>	QUALIFICAÇÃO DAS PESSOAS QUE TRABALHEM NESTE SEGMENTO.
<b>META 16</b> APOIO AO ESPORTE	RECUPERAR OS ESPAÇOS EXISTENTES E CONSTRUÇÃO DE NOVOS ESPAÇOS PARA A PRÁTICA DE ESPORTE.
<b><u>AÇÃO 1</u></b>	CONSTRUÇÃO DE UM COMPLEXO ESPORTIVO NA BARRA VELHA
<b><u>AÇÃO 2</u></b>	CONSTRUÇÃO DE TRÊS QUADRAS-POLIESPORTIVAS NOS BAIRROS
<b><u>AÇÃO 3</u></b>	REESTRUTURAÇÃO E REFORMA DOS ESPAÇOS EXISTENTES
<b>META 17</b> INVESTIMENTO	GARANTIR O AUMENTO PROGRESSIVO EM INVESTIMENTOS, AUMENTANDO A ARRECADAÇÃO E DIMINUINDO OS CUSTOS DA MÁQUINA PÚBLICA.
<b><u>AÇÃO 1</u></b>	GEOPROCESSAMENTO
<b><u>AÇÃO 2</u></b>	INSTITUIÇÃO DE PROGRAMAS PARA ECONOMIA INTERNA.
<b><u>AÇÃO 3</u></b>	REESTRUTURAÇÃO DA DÍVIDA ATIVA
<b><u>AÇÃO 4</u></b>	MELHORAMENTO NA ARRECADAÇÃO E AUMENTO DE FISCALIZAÇÃO.
<b><u>AÇÃO 5</u></b>	CRIAR MECANISMO PARA MAIOR EFICIÊNCIA NAS LICITAÇÕES, PREGÃO ELETRÔNICO E ATA DE PREÇO

## Ilha em Formação

***Assegurar qualidade e universalização nos serviços direcionados à comunidade, sobretudo, nas áreas de educação e saúde, inovando e fortalecendo políticas municipais específicas.***

Ilhabela é uma cidade desigual, com indicadores de desenvolvimento humano distintos em seu pequeno território. Para reverter esse quadro, o grande desafio é implementar ações capazes de incorporar áreas da cidade aos padrões universais de urbanidade.

A redução das desigualdades e, portanto, a transformação das áreas de exclusão em áreas de cidadania, exige intervenções estruturais e a articulação de diversas ações setoriais, tendo como foco as áreas de maior impacto humano, de forma a potencializar os investimentos em saúde e educação e beneficiar toda a cidade.

### **Áreas envolvidas**

Habitação  
Desenvolvimento Urbano  
Saúde  
Segurança Urbana  
Educação,  
Assistência e Desenvolvimento  
Social.

## ***METAS DA ILHA EM FORMAÇÃO***

Essas metas pretendem criar condições de termos cidadão efetivamente formado e com atendimento de qualidade nos serviços públicos.

<b><u>META 18:</u></b> ALFABETIZAÇÃO	TODOS ALUNOS DE 8 ANOS PLENAMENTE ALFABETIZADOS
<b><u>AÇÃO 1</u></b>	<i>CONSTRUÇÃO DE MAIS SALAS DE AULAS</i>
<b><u>AÇÃO 2</u></b>	<i>CONSTRUÇÃO DE UMA NOVA ESCOLA POR ANO</i>
<b><u>AÇÃO 3</u></b>	<i>PARCERIA COM O CONSELHO TUTELAR E TERCEIRO SETOR</i>
<b>META 19</b> APRENDIZAGEM	IMPLANTAÇÃO DE PROGRAMAS DE RECUPERAÇÃO DE APRENDIZAGEM (2ª AS 4ª SÉRIES DO ENSINO FUNDAMENTAL)
<b><u>AÇÃO 1</u></b>	<i>CURSOS DE CAPACITAÇÃO PERMANENTE DOS PROFESSORES</i>
<b><u>AÇÃO 2</u></b>	<i>REFORÇO DE APRENDIZAGEM NO CONTRATURNO ESCOLAR</i>
<b>META 20</b> DESEMPENHO	AUMENTO DE 10% EM CADA ANO NOS ÍNDICES DE DESEMPENHO DO ENSINO FUNDAMENTAL NAS AVALIAÇÕES NACIONAIS E ESTADUAIS
<b><u>AÇÃO 1</u></b>	<i>INVESTIMENTO PROGRESSIVO NO SETOR PEDAGÓGICO</i>
<b><u>AÇÃO 2</u></b>	<i>CRIAÇÃO DE APOSTILAS ESPECÍFICAS E AMPLIAÇÃO DAS EXISTENTES</i>

<b>META 21</b> PROFISSIONALIZAÇÃO	ATENDIMENTO DE 100% DA DEMANDA DE JOVENS E ADULTOS DE ENSINO MÉDIO COM OFERTA DIVERSIFICADA DE CURRÍCULO PROFISSIONALIZANTE.
<b><u>AÇÃO 1</u></b>	REESTRUTURAÇÃO E AMPLIAÇÃO DAS BOLSAS DE ESTUDOS.
<b><u>AÇÃO 2</u></b>	TRAZER CURSOS ETEC
<b><u>AÇÃO 3</u></b>	OFERECER CURSOS DE FORMAÇÃO LIGADOS AS ÁREAS TURÍSTICA, DO MAR E PETRÓLEO
<b>META 22</b> APOIO AO IDOSO E CRIANÇA	CRIAR ESPAÇOS E SERVIÇOS QUE ATINJAM 100% DAS CRIANÇAS E IDOSOS DO MUNICÍPIO.
<b><u>AÇÃO 1</u></b>	CRIAR PLANO PARA ENVELHECIMENTO ATIVO E CONSTRUÇÃO DE ESPAÇOS PARA A PRÁTICA DE EXERCÍCIO.
<b><u>AÇÃO 2</u></b>	AMPLIAR A PARCERIA COM O CONSELHO TUTELAR.
<b><u>AÇÃO 3</u></b>	CRECHES ABERTAS NOS FINAIS DE SEMANAS
<b>META 23</b> HUMANIZAÇÃO DO ATENDIMENTO NA SAÚDE	ATENDER EFETIVAMENTE 100% DA POPULAÇÃO DENTRO DO PROGRAMA DE SAÚDE DA FAMÍLIA E EQUIPAR HOSPITAL MÁRIO COVAS.
<b><u>AÇÃO 1</u></b>	CONSTRUÇÃO DE UBS NO ALTO DA BARRA VELHA, AMPLIAÇÃO DA UBS AGUA BRANCA E REFORMA E MANUTENÇÃO DOS DEMAIS
<b><u>AÇÃO 2</u></b>	AMPLIAÇÃO DE EQUIPES MULTIPROFISSIONAIS COMPLETA.
<b><u>AÇÃO 3</u></b>	EQUIPAR O HOSPITAL MARIO COVAS COM 2 LEITOS DE SEMI-UTI