

# A SAÚDE PÚBLICA NA CIDADE DE SÃO PAULO

**1º Fórum Nossa São Paulo**

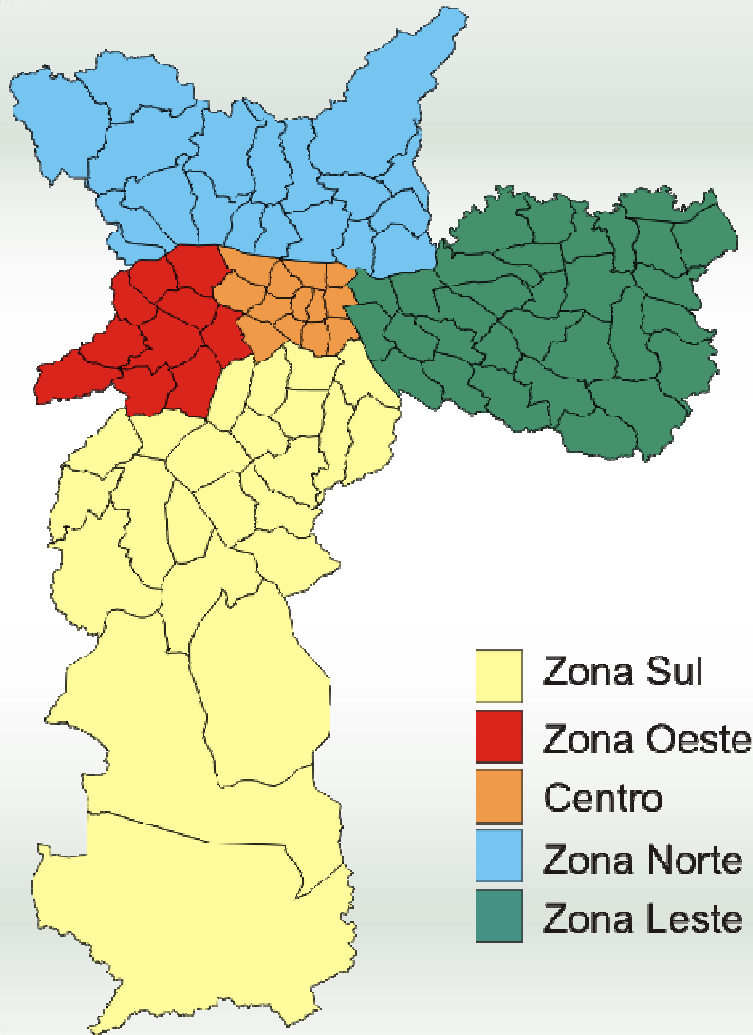
**Propostas para uma Cidade Justa e Sustentável**

**Januario Montone**

**Secretário Municipal da Saúde**

**Abril de 2008**

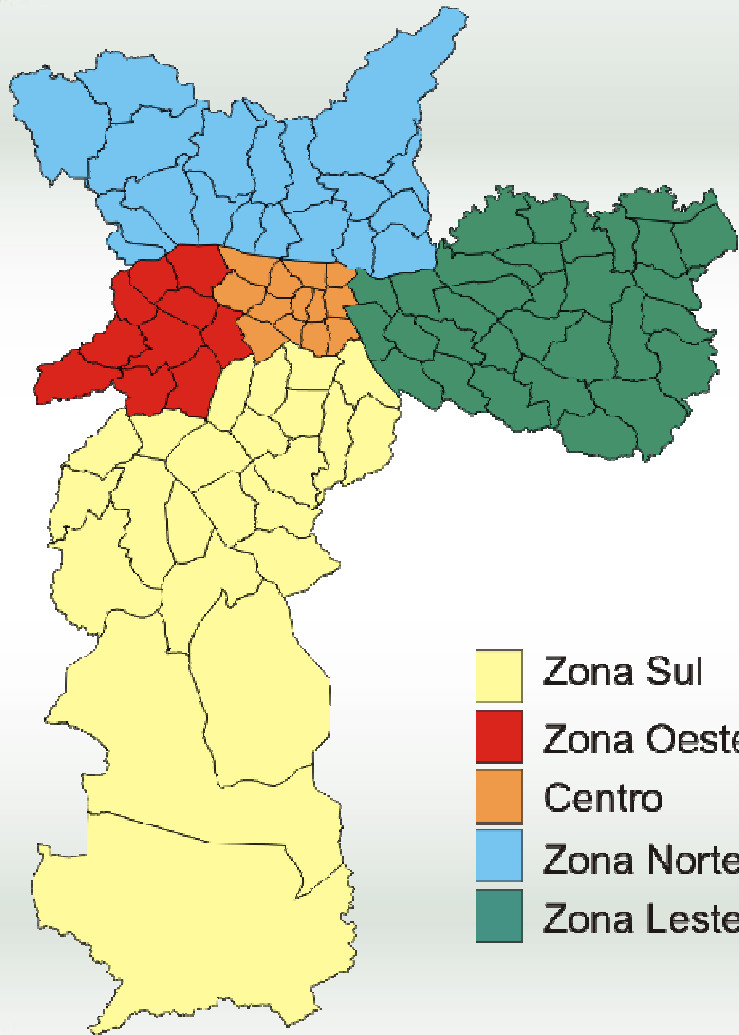
# Visão Geral de São Paulo



- Área: **1.509** Km<sup>2</sup>
- População: **10,9** milhões habitantes
- PIB: **R\$ 263 Bilhões (12,26%** do PIB Brasil)
- Imóveis: **3,5** milhões
- Veículos registrados: **5,2** milhões
- Ruas asfaltadas: **12,5** mil Km (**7** mil logradouros não asfaltados)
- Maior cidade brasileira. Só perde para 4 Estados em população (São Paulo, Minas Gerais, Rio de Janeiro e Bahia) e empata com o Rio Grande do Sul

Fonte : SMG / Site PMSP / Fundação SEADE / IBGE

# Visão Geral de São Paulo



## Gastos em Saúde

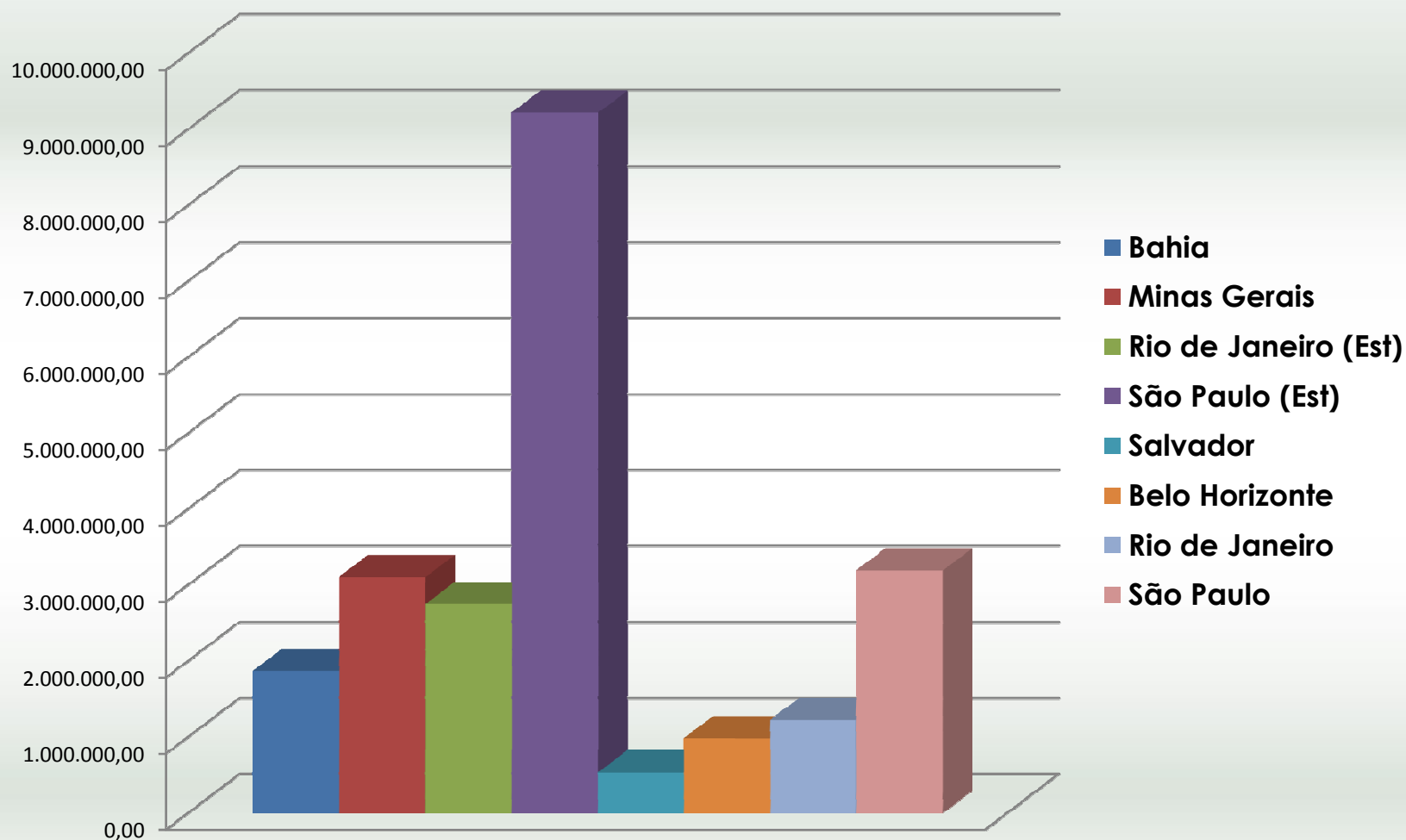
□ 3º orçamento de saúde pública do Brasil: 1º) Ministério da Saúde; 2º) Estado de São Paulo

Estados	em mil R\$
Bahia	1.863.791,42
Minas Gerais	3.099.844,95
Rio de Janeiro	2.744.331,97
<b>São Paulo</b>	<b>9.211.721,76</b>

Capitais	Total
Salvador	528.094,21
Belo Horizonte	979.375,57
Rio de Janeiro	1.221.179,88
<b>São Paulo</b>	<b>3.186.552,44</b>

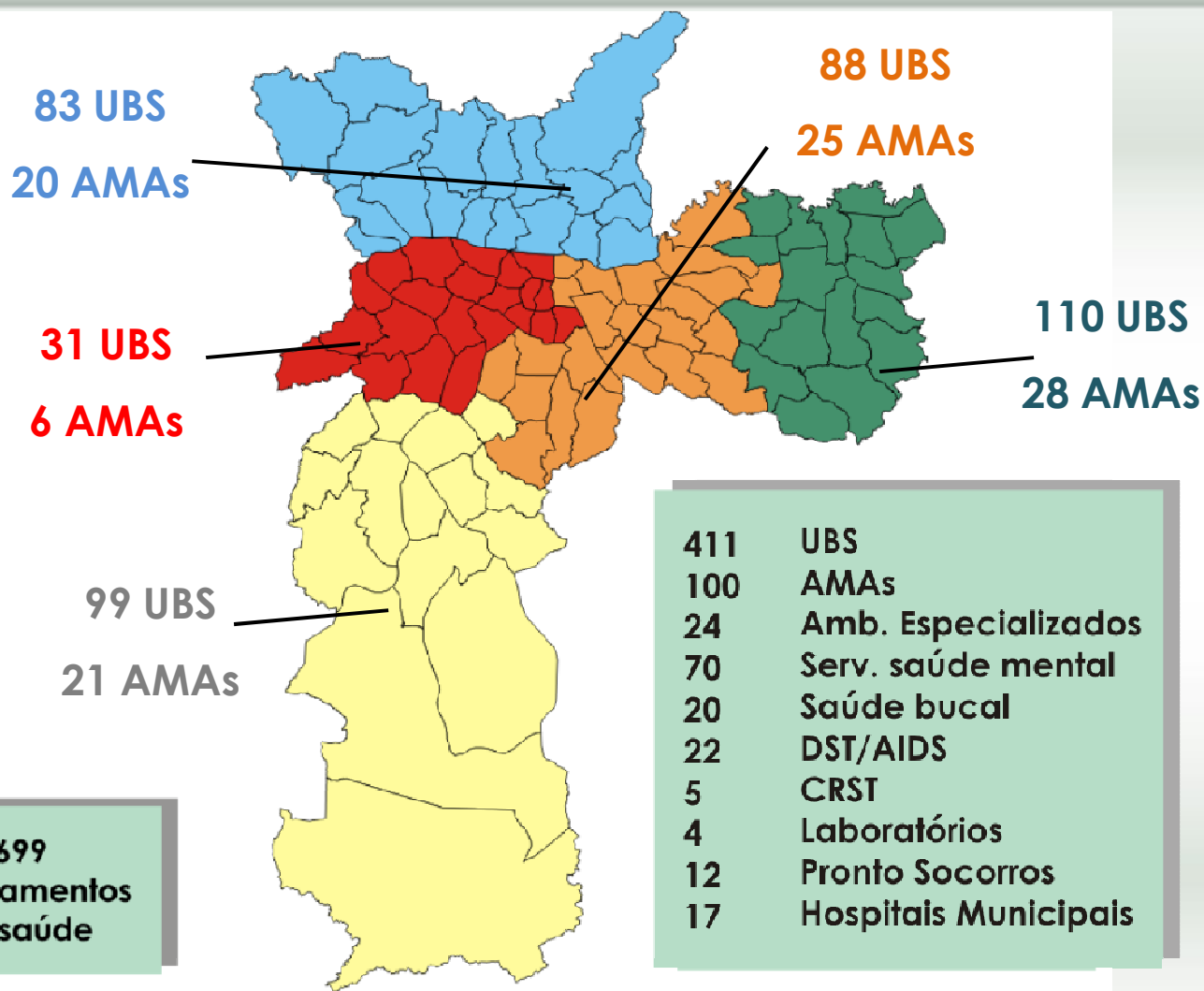
Fonte : SIOPS/MS - 2006

# Gastos em Saúde – 2006 em milhões



Fonte : SIOPS/MS - 2006

# Rede Assistencial Própria



# Prioridades

- Recursos Humanos ⇔ Médicos
- Requalificação da estrutura física e tecnológica da rede
- Assistência farmacêutica
- Fortalecimento da Atenção Básica
- Implantação da Regulação
- Requalificação da Rede Própria Hospitalar
- Urgência e Emergência

# ALGUNS RESULTADOS

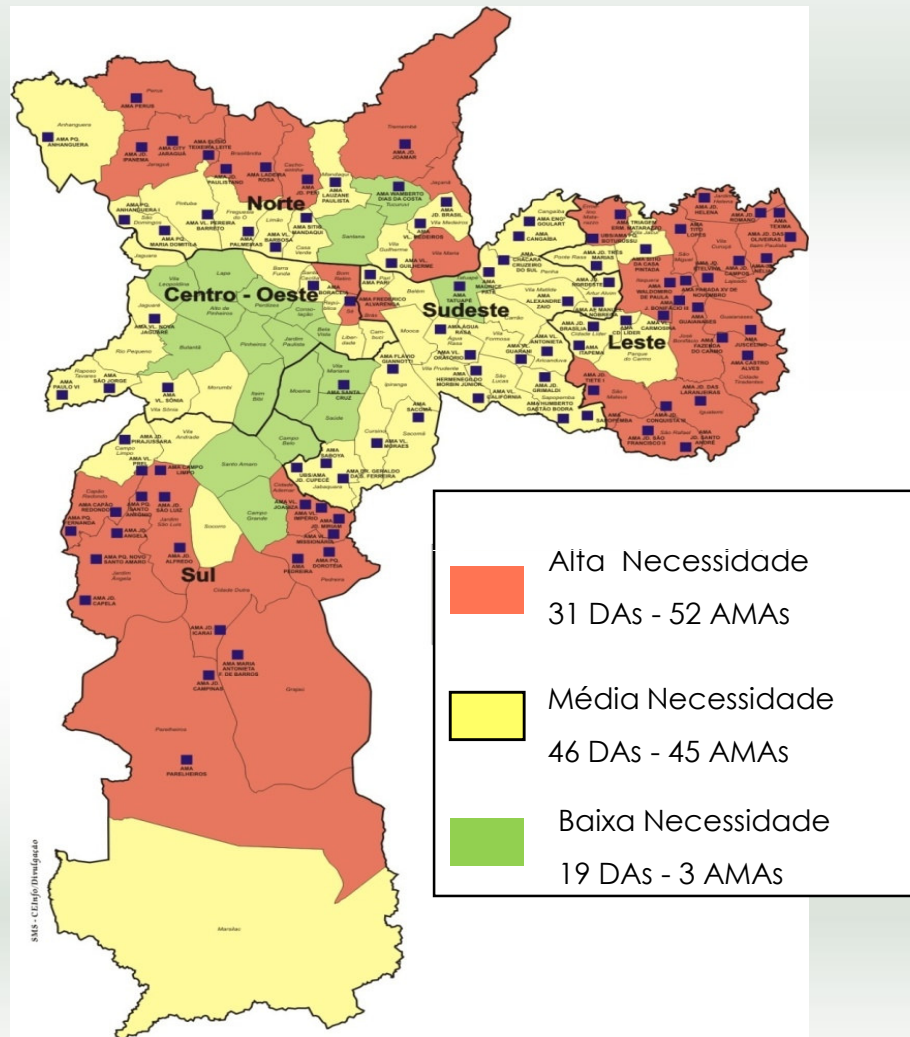
Januario Montone – SMS

# Assistência Médica Ambulatorial (AMA)

- Integrada à atenção básica
- Demanda espontânea ⇔ urgência de baixa gravidade
- Segunda a sábado
- Das 7 horas às 19 horas
- 5 médicos e equipe
- 100 unidades (abril/2008)
- 3,8 milhões de consultas em 2007
- Meta: 110 unidades



# Distribuição das 100 AMAs por CRS e Índice de Necessidades em Saúde



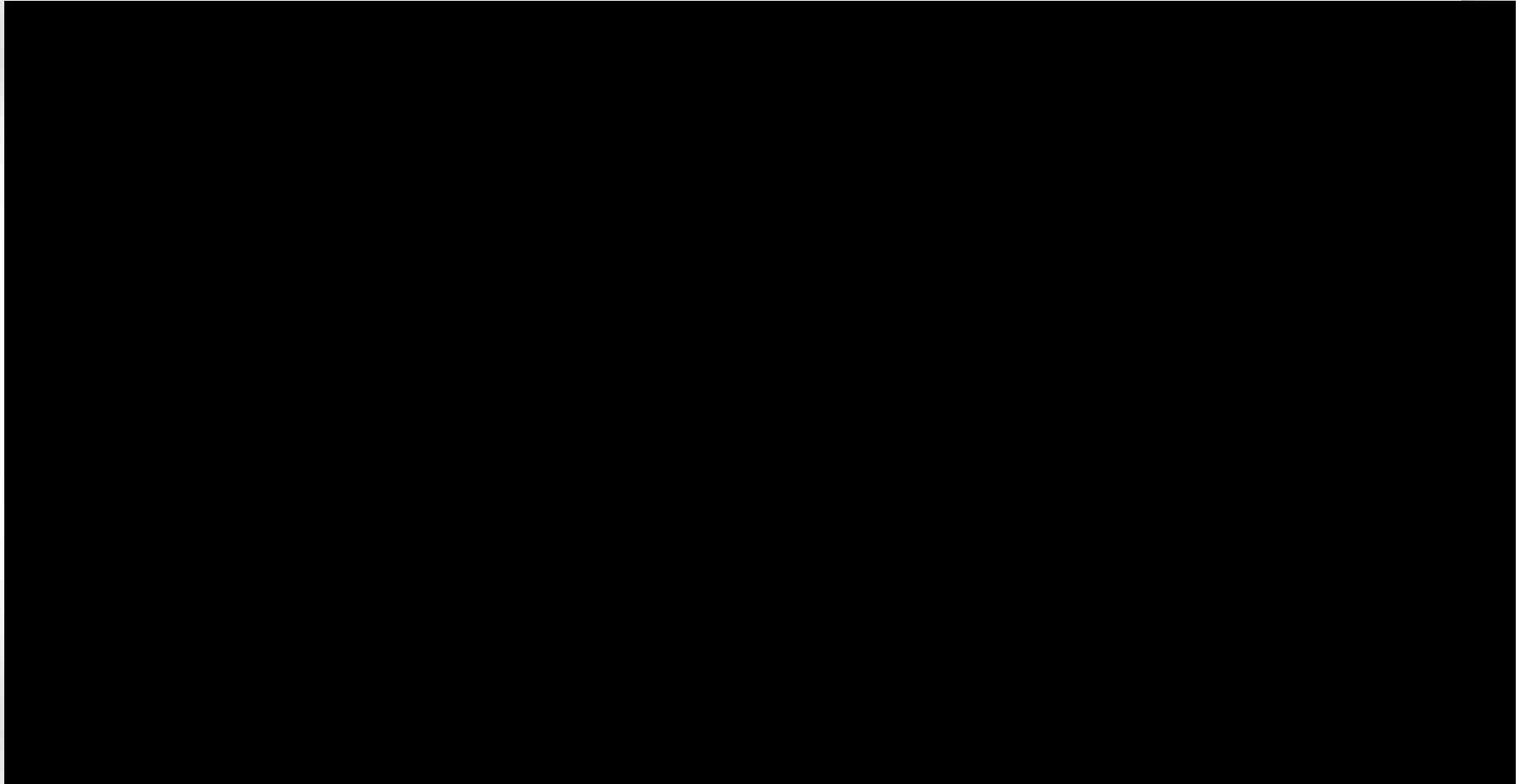
# Mãe Paulistana

Atendimento durante toda a gravidez, pós-parto e 1º ano de vida da criança.

## - Resultados de março/2006 a fevereiro/2008:

- 212 mil partos
- 1,3 milhão de consulta de pré-natal
- 1,4 milhão de exames de pré-natal
- 206 mil sonografias
- 186 mil enxovais distribuídos
- 177 mil cartões de transporte distribuídos

# Mãe Paulistana



Januario Montone – SMS



# Aprendendo com Saúde

Diagnosticar precocemente e intervir nos agravos que possam comprometer o desempenho escolar.

Desenvolver práticas de promoção de saúde pela mudança de comportamentos e hábitos saudáveis, incorporar a família no acompanhamento.

## - Resultados já alcançados:

- Em 2007 (de setembro a dezembro):  
15.201 crianças atendidas em 65 escolas
- Em 2008 (de março a abril):  
14.569 atendidas em 100 escolas

# Medicamentos

## Evolução na distribuição de medicamentos gratuitos na SMS

	2006	2007	2008
Nº unidades habilitadas	367	417	435
Total de prescrições	10.220.380	13.568.481	4.234.221
Total de medicamentos distribuídos	19.131.031	26.396.166	8.442.396
Total de usuários	9.660.547	12.598.442	4.059.715

# Remédio em Casa

Os pacientes cadastrados (diabéticos e hipertensos) recebem em casa medicamentos específicos suficientes para um período de 90 dias.

## - Resultados de 2005 a 2007

- ❑ Cadastrados - 89.025
- ❑ Pacientes ativos (em atendimento – 39.135)

Remédio em Casa - 2005 - 2007		
	Unidades	Receitas
2005	257	8.971
2006	363	91.197
2007	409	152.125

# Informatização da Rede

100% das 411 UBS e dos 23 Ambulatórios de Especialidades já informatizados.

## **Resultados alcançados (exemplos):**

- ❑ 948 mil agendamentos/mês em média (consultas e exames)
- ❑ Controle e reposição de estoque de medicamentos (1,59 milhão de receita atendida por mês; 3,1 milhões de medicamentos entregues)
- ❑ Agilidade na autorização de procedimentos de alta complexidade (mais de 25 mil pedidos por mês).

# Crescimento da Produção

Tipo de unidade/serviço - Quantidades posição dezembro/07		Procedimentos	2004	2005	2006	2007
Hospital (1) próprios e 31 contratados	16	<b>Internações</b>	240.166	244.365	253.281	255.309
		<b>Total de consultas médicas</b>	5.631.679	5.227.010	5.199.837	5.015.289
		- consultas médicas ambulatoriais, exceto urgência	1.517.995	1.545.074	1.511.856	1.730.836
		- consultas médicas urgência	4.113.684	3.681.936	3.687.981	3.284.453
próprios		<b>Consultas médicas de urgência</b>	1.511.472	1.772.145	1.561.219	1.476.728
UBS- 409		<b>Total de consultas médicas</b>	8.613.827	9.167.982	9.214.402	8.959.273
		- consultas médicas, exceto médico saúde da família	6.425.163	6.643.987	6.181.814	5.755.325
		- consultas médicas, médico de saúde da família	2.188.664	2.523.995	3.032.588	3.203.948
		Ativ. agente comunitário de saúde	6.687.452	7.489.358	9.413.855	10.042.911
AMA - 52		<b>consultas médicas</b>	...	...	1.435.016	3.748.098
Ambulatorio de especialidades - próprios e 18 contratados	24	<b>consultas médicas</b>	1.406.611	1.287.839	1.310.819	1.436.566
SADT	Patologia Clínica	exames	8.420.462	11.244.151	17.860.783	26.092.329
Administração de medicamentos			2.177.097	2.163.182	3.011.786	4.009.366

Fonte: SMS/Gerência de Processamento/SIA e SIH Descentralizado



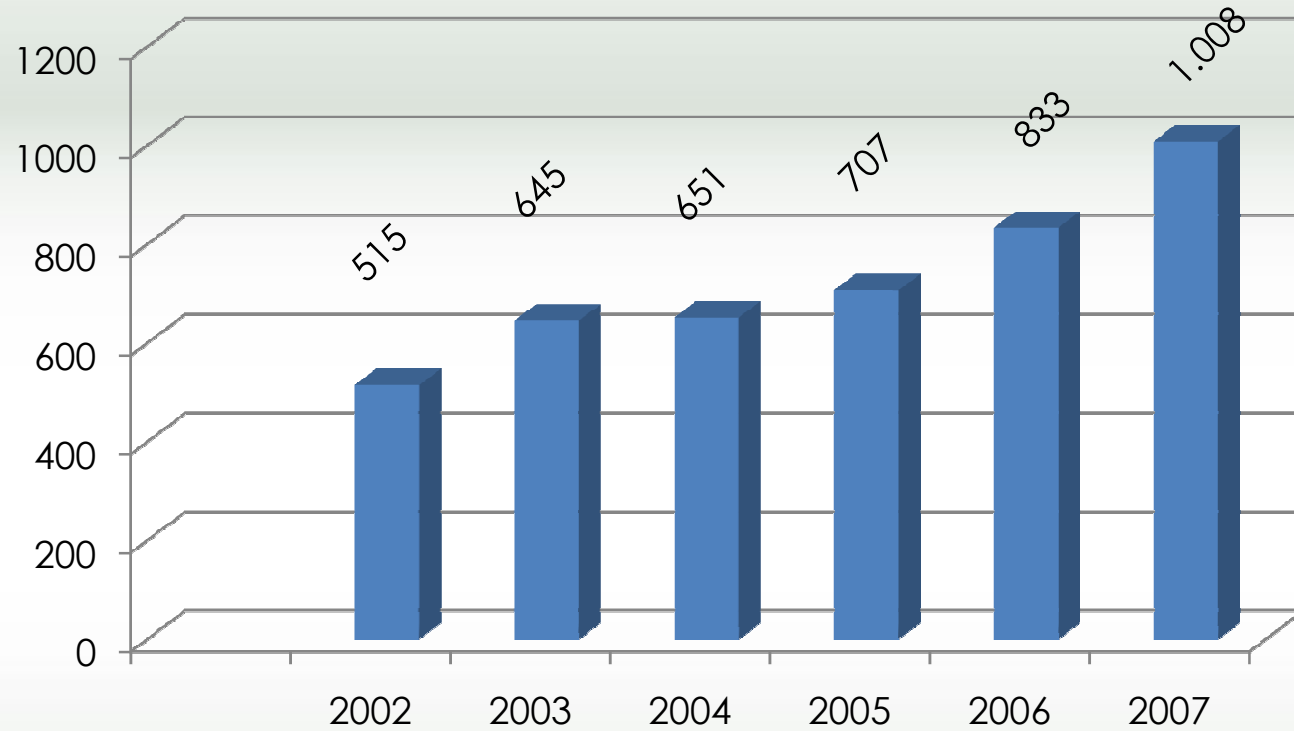
# SADT – Novo Modelo

## Evolução na produção de exames de diagnóstico clínico e por imagem

Apoio diagnóstico	2004		2005		2006		2007	
	Total	Média Mensal	Total	Média Mensal	Total	Média Mensal	Total	Média Mensal
Patologia Clínica	8.420.462	701.705	11.244.151	937.013	17.860.783	1.488.399	26.092.329	2.174.361
Anatomopatol. e Citopatologia	627.339	52.278	735.887	61.324	678.484	56.540	690.291	57.524
Radiodiagnóstico	2.085.268	173.772	2.184.141	182.012	2.244.394	187.033	2.390.811	199.234
Ultra-Sonografias	377.230	31.436	446.263	37.189	448.226	37.352	510.548	42.546

Fonte: SMS/Gerência de Processamento/SIA

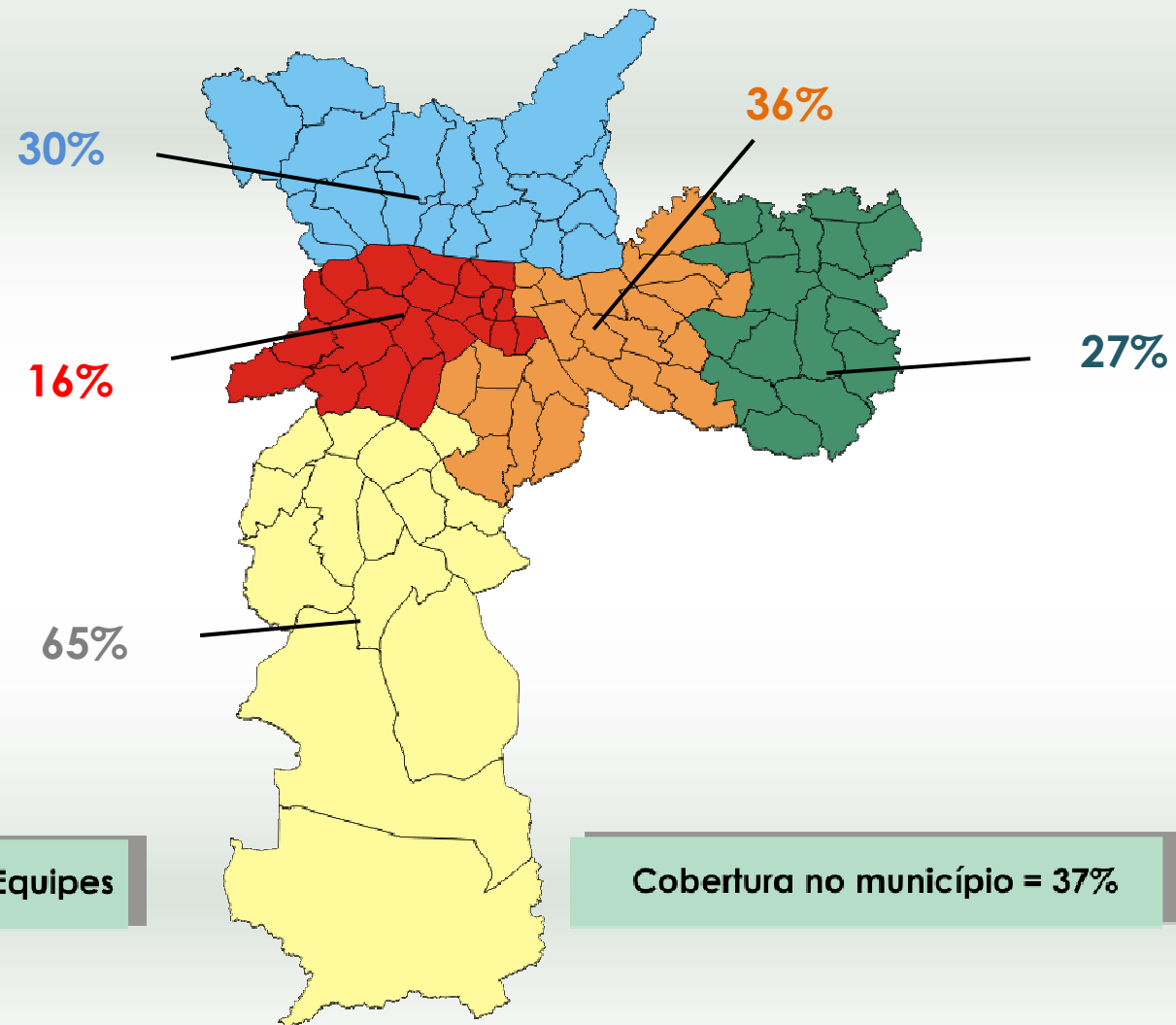
# PSF - Evolução



**Meta: 1200 equipes de PSF até 2009**

Fonte: SIAB - DATASUS

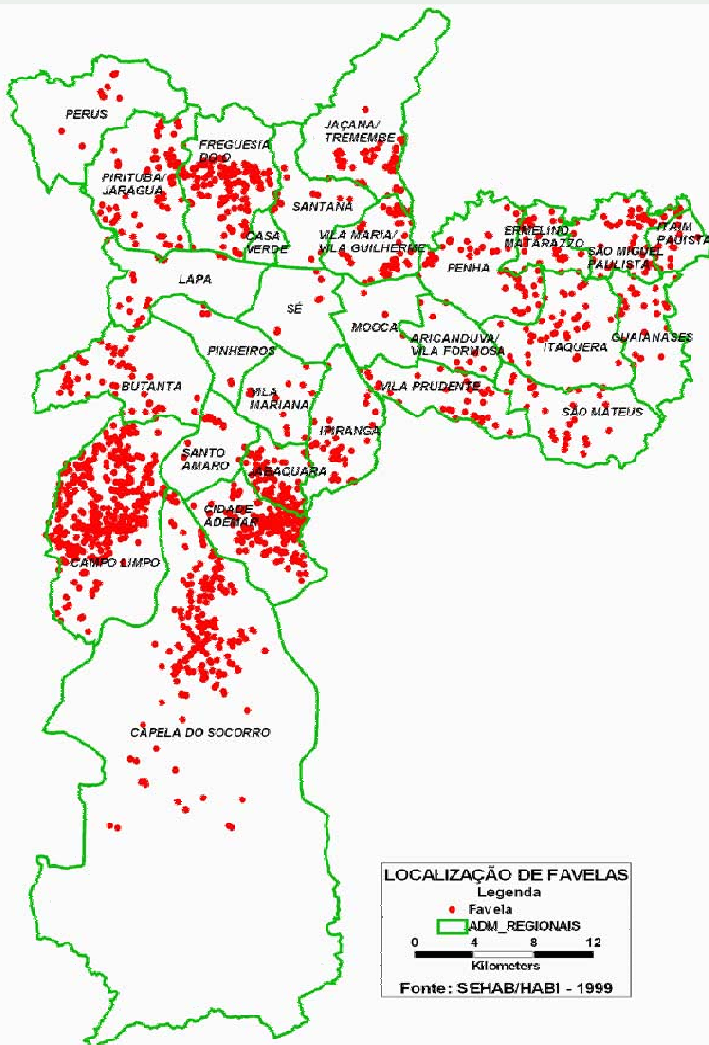
# Estratégias de Saúde da Família



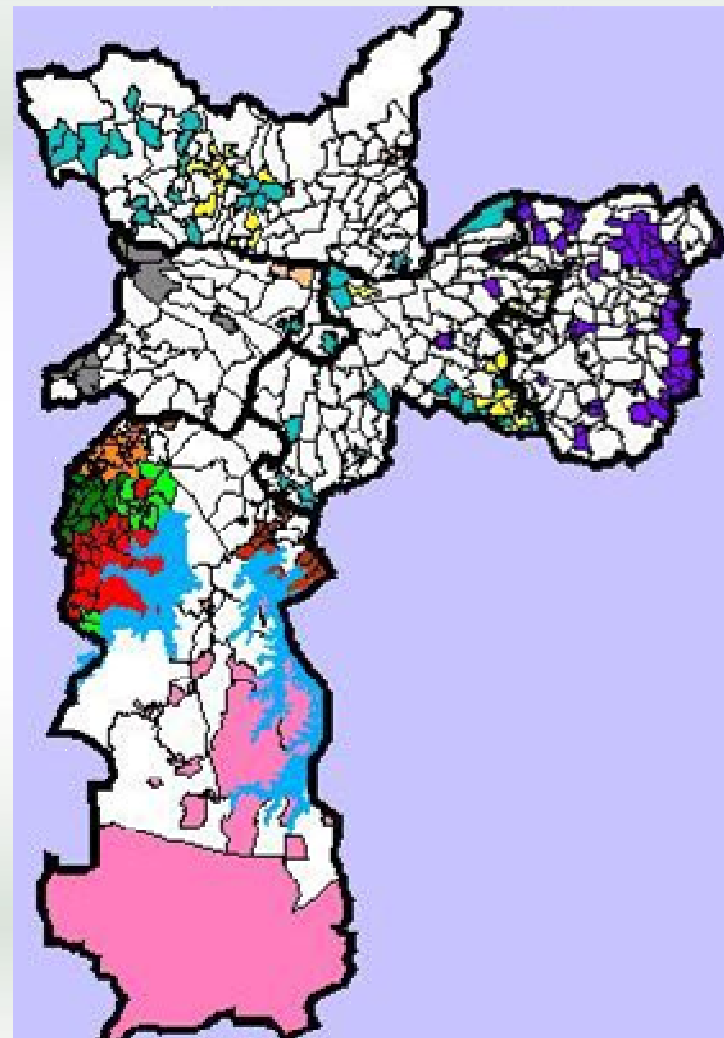
ESF - 1.008 Equipes

Cobertura no município = 37%

## Localização de Favelas



## Áreas com coberturas de PSF

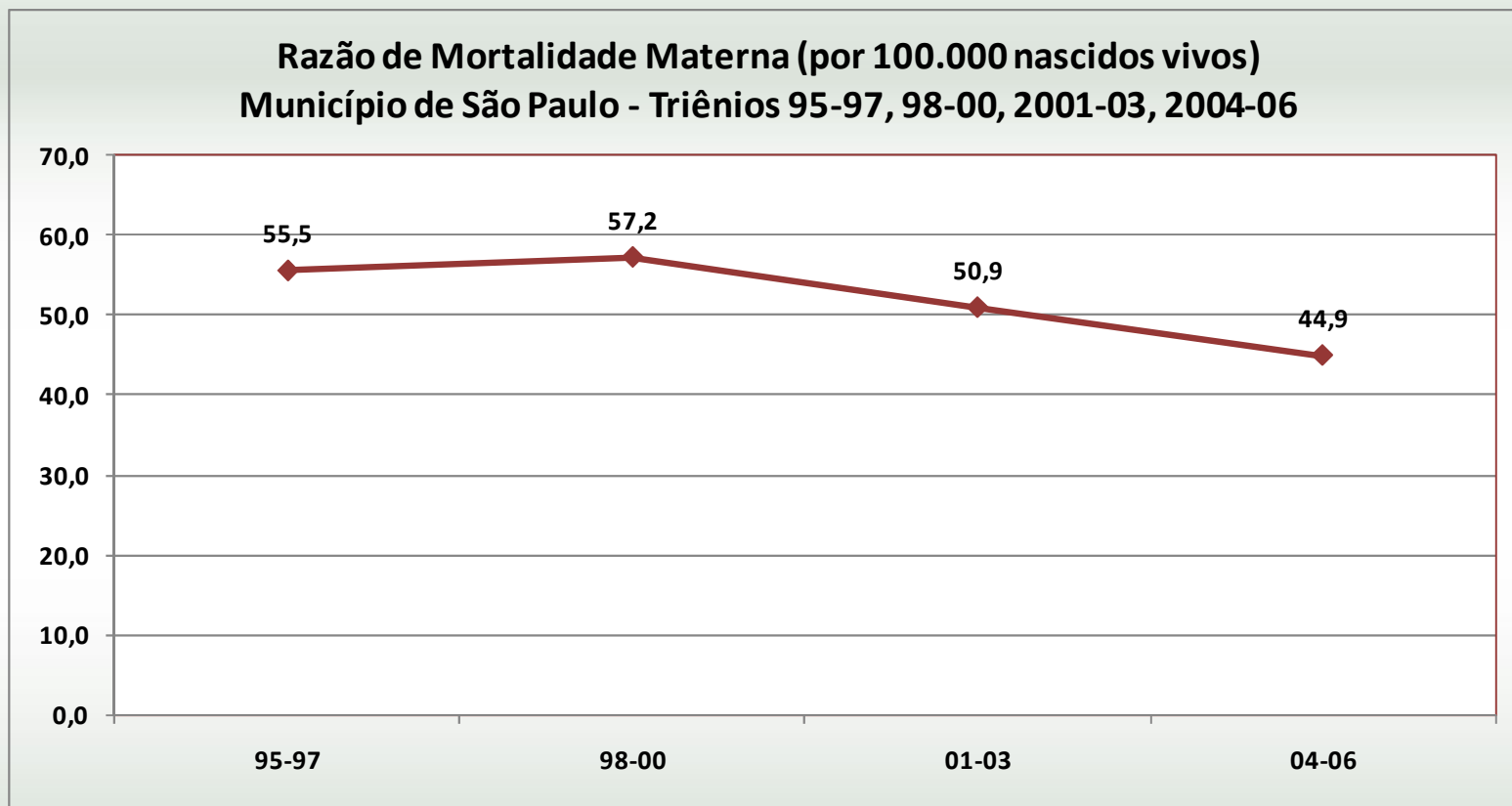


# Evolução das Unidades Próprias

Unidades de Saúde	2004	2005	2006	2007	2008*
Hospital	15	15	15	16	17
Pronto Socorro - OS	12	12	12	12	12
Pronto Atendimento - PA	5	5	5	4	4
Ambulatório de Especialidades - AE	22	22	22	24	24
Assistência Médica Ambulatorial - AMA	-	12	36	52	100
Unidade Básica de Saúde - UBS	379	390	404	409	411
Saúde Mental	AE SM	-	1	1	1
	CAPS AD	12	13	13	14
	CAPS Adulto	22	21	22	22
	CAPS Inf/Adol	10	10	10	10
	CECCO	19	20	20	20
	<b>Total</b>	<b>63</b>	<b>65</b>	<b>66</b>	<b>67</b>
Saúde Bucal	CEO	14	14	14	15
	COE	2	2	3	5
	<b>Total</b>	<b>16</b>	<b>16</b>	<b>17</b>	<b>20</b>
DST/AIDS	CR DST/AIDS	3	3	3	3
	CTA DST/AIDS	9	9	9	9
	SAE DST/AIDS	9	10	10	10
	<b>Total</b>	<b>21</b>	<b>22</b>	<b>22</b>	<b>22</b>
C. Ref. Saúde do Trabalhador - CRST	5	5	5	5	5
Laboratório	3	3	3	4	4
Outras unidades	4	4	7	10	10
<b>Total de unidades municipais</b>	<b>545</b>	<b>571</b>	<b>614</b>	<b>645</b>	<b>699</b>

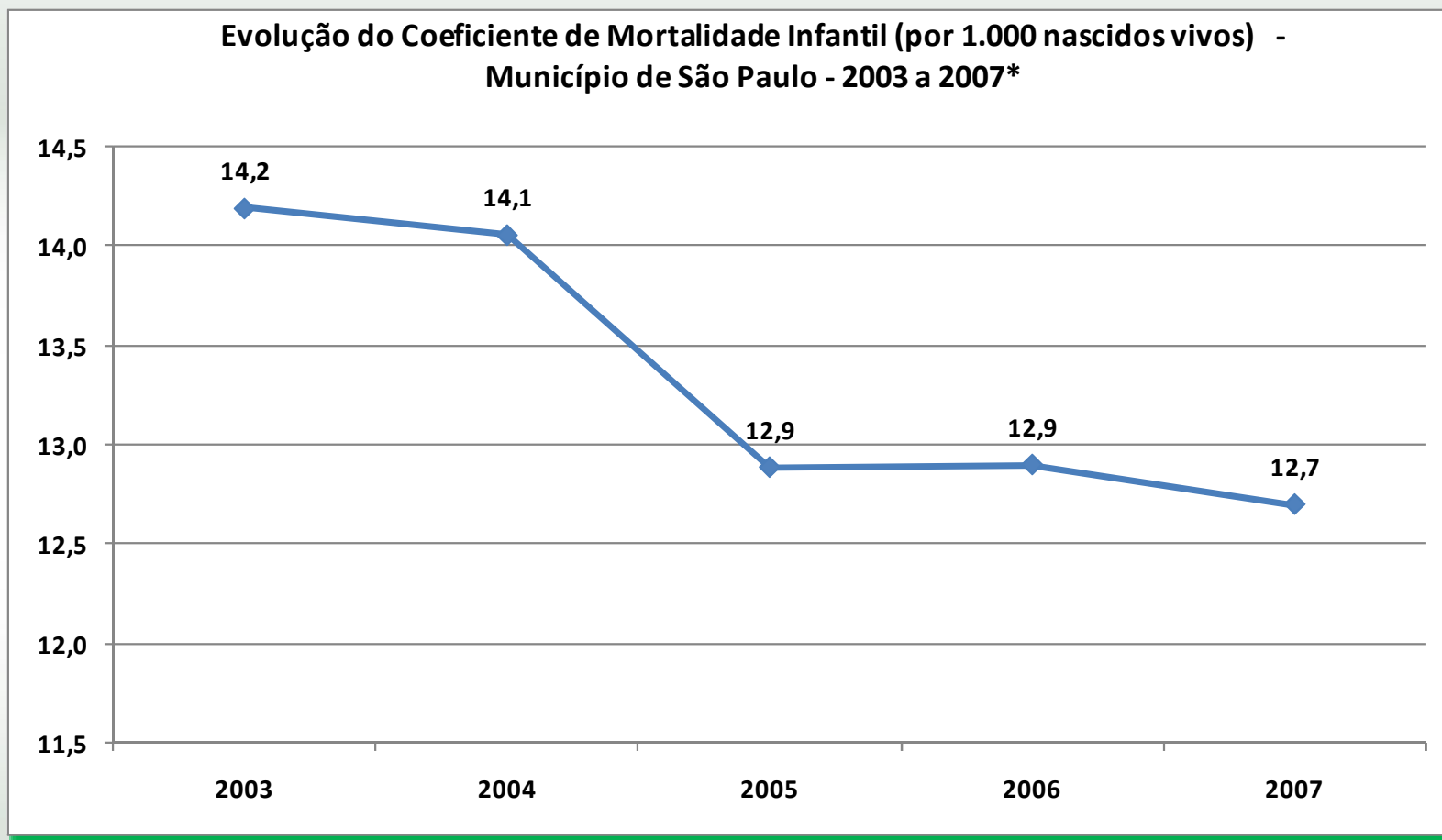
\* Posição 22/04/2008

# Indicadores de Saúde



Fonte: Comitê Municipal de Morte Materna - SMS - PMSP (Dados atualizados em março/08)

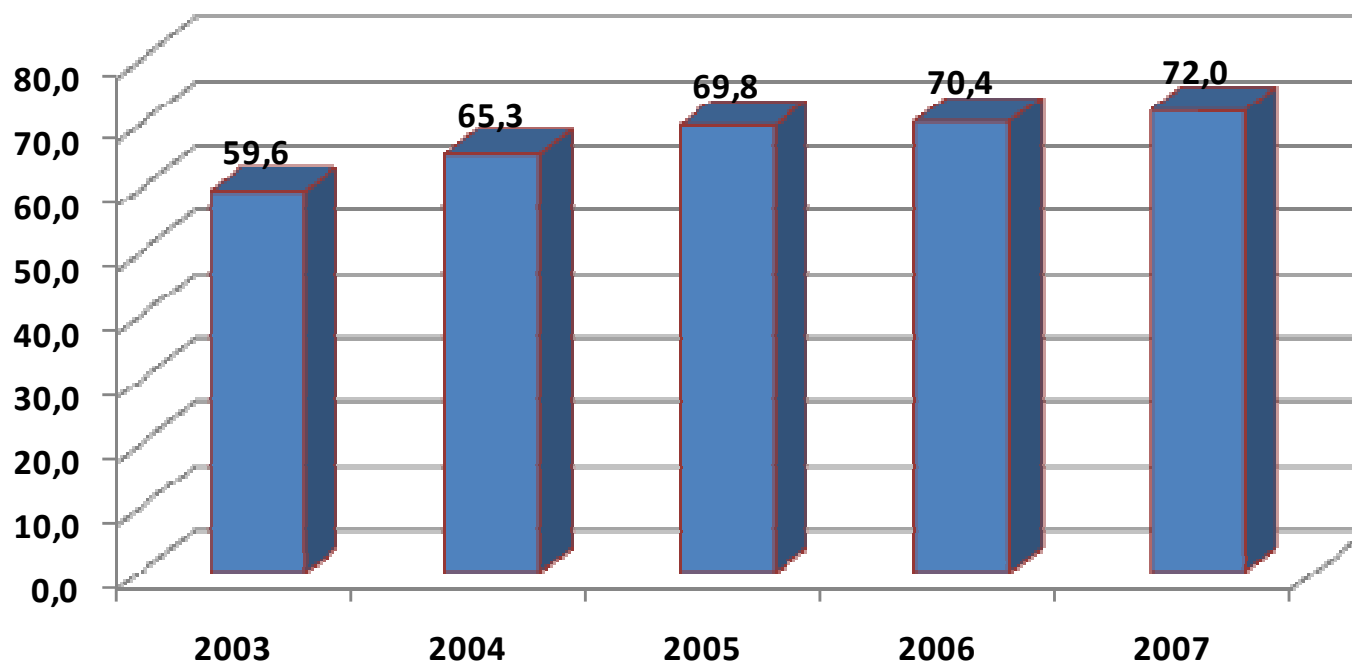
# Indicadores de Saúde



Fonte: SEADE - \*2007: estimativa CEInfo - SMS - PMSP

# Indicadores de Saúde

Proporção de nascidos vivos de mães com 7 ou mais consultas de pré-natal - Município de São Paulo - 2003 a 2007



Fonte: SINASC - CEInfo - SMS- PMSP

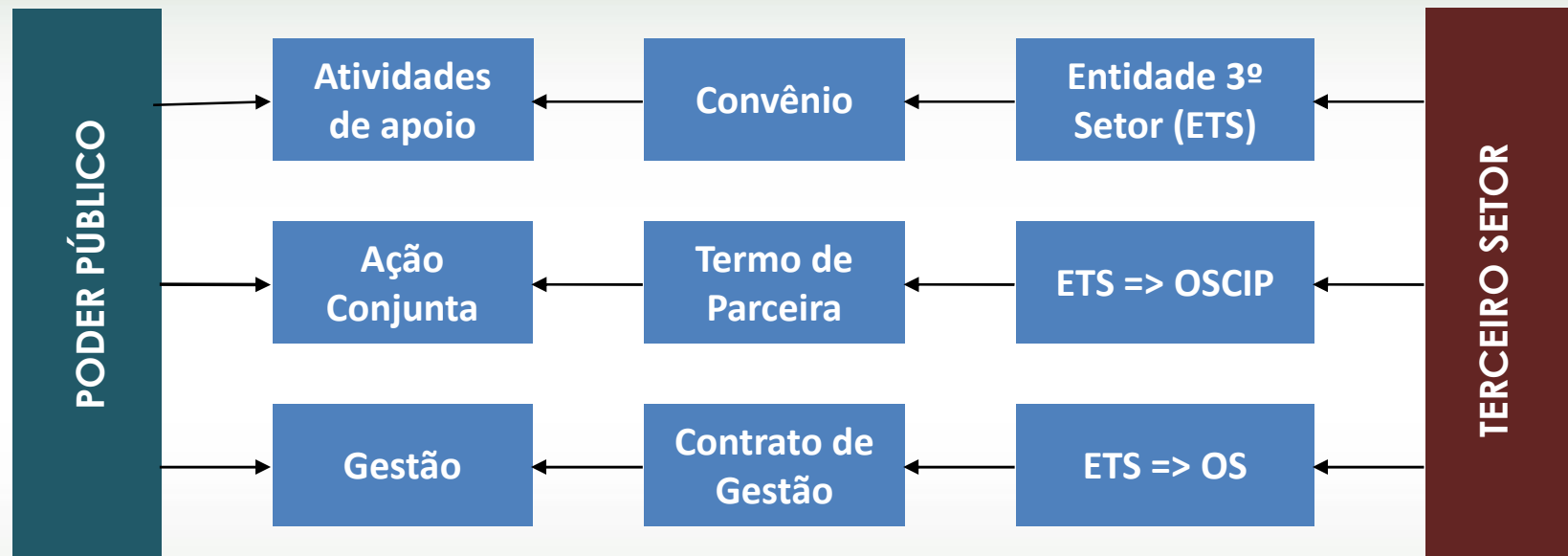


# NOVO MODELO DE GESTÃO

Januario Montone – SMS

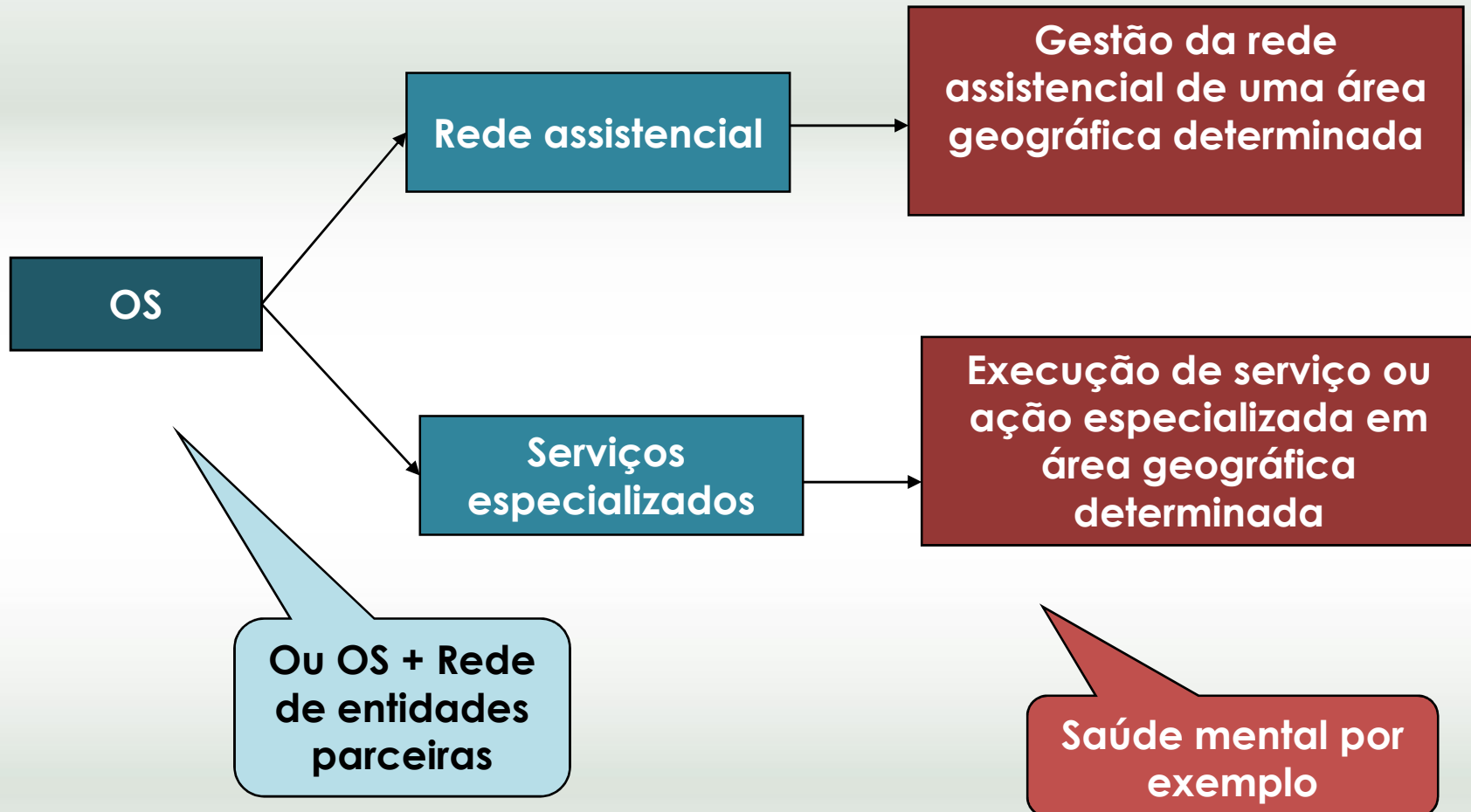


# Parceria Público – 3º Setor



Lei específica

# Modelo de Atuação



# 18 Organizações Sociais Qualificadas

- 1 - Casa de Saúde Santa Marcelina
- 2 - Sanatorinhos - Ação Comunitária de Saúde
- 3 - Seconci - Serviço Social da Indústria da Construção Civil e do Mobiliário do Estado de São Paulo
- 4 - SPDM - Associação Paulista para o Desenvolvimento da Medicina
- 5 - Centro de Estudos e Pesquisas Dr. João Amorim – CEJAM
- 6 - Irmandade da Santa Casa de Misericórdia de São Paulo
- 7 - Pró-Saúde - Associação Beneficente de Assistência Social e Hospitalar
- 8 - Congregação das Irmãs Hospitaleiras do Sagrado Coração de Jesus
- 9 - COLSAN - Associação Beneficente de Coleta de Sangue
- 10 - Fundação Instituto de Pesquisa e Estudo de Diagnóstico por Imagem – FIDI
- 11 - Fundação do ABC
- 12 - Associação Congregação de Santa Catarina
- 13 - Associação Saúde da Família – ASF
- 14 - Santa Casa de Misericórdia de Santo Amaro
- 15 - Organização Santamarense de Educação e Cultura – OSEC
- 16 - Centro de Oftalmologia Tadeu Cvintal
- 17 - Associação Comunitária Monte Azul
- 18 - Fundação Faculdade de Medicina – FFM

# Contratos de Gestão (9) abril 2008



# Contratos de Gestão em vigor

## Casa de Saúde Santa Marcelina

MR Cidade Tiradentes/Guainases  
Hospital Municipal Cidade Tiradentes

## Centro de Estudos e Pesquisas Dr. João Amorim – CEJAM

MR M' Boi Mirim  
Hospital Municipal M' Boi Mirim

## Associação Congregação de Santa Catarina

MR Cidade Ademar

## SPDM - Associação Paulista para o Desenvolvimento da Medicina

MR Vila Maria/Vila Guilherme  
Território Aricanduva /Sapopemba/São Mateus

## Irmandade da Santa Casa de Misericórdia de São Paulo

MR Jaçanã/Tremembé

## SECONCI - Serviço Social da Indústria da Construção Civil e do Mobiliário do Estado de São Paulo

Território Penha/Ermelino Matarazzo

## ❑ **Objetivos**

- Qualidade;
- Efetividade;
- Integração ao Novo Modelo de Gestão ⇔ Parcerias.

## ❑ **Instrumentos de Gestão**

- Contratos de Gestão ⇔ OS's
- Acordo de Resultados
  - Todos os serviços e unidades
  - Metas e indicadores ⇔ Contrato de Gestão
- Exercício opcional ⇔ gerenciamento por parceiros

❑ **Impacto de 28% nas despesas de pessoal da saúde ⇔ R\$ 400 milhões/ano**

❑ **Produtividade = 60% do custo total**

# Porcentagem de produtividade

<b>Categorias</b>	<b>Reajuste</b>	<b>Produtividade</b>
Médicos	40%	100%
Profissionais de Saúde	25%	30%
Profissionais de Apoio	sem reajuste	20%



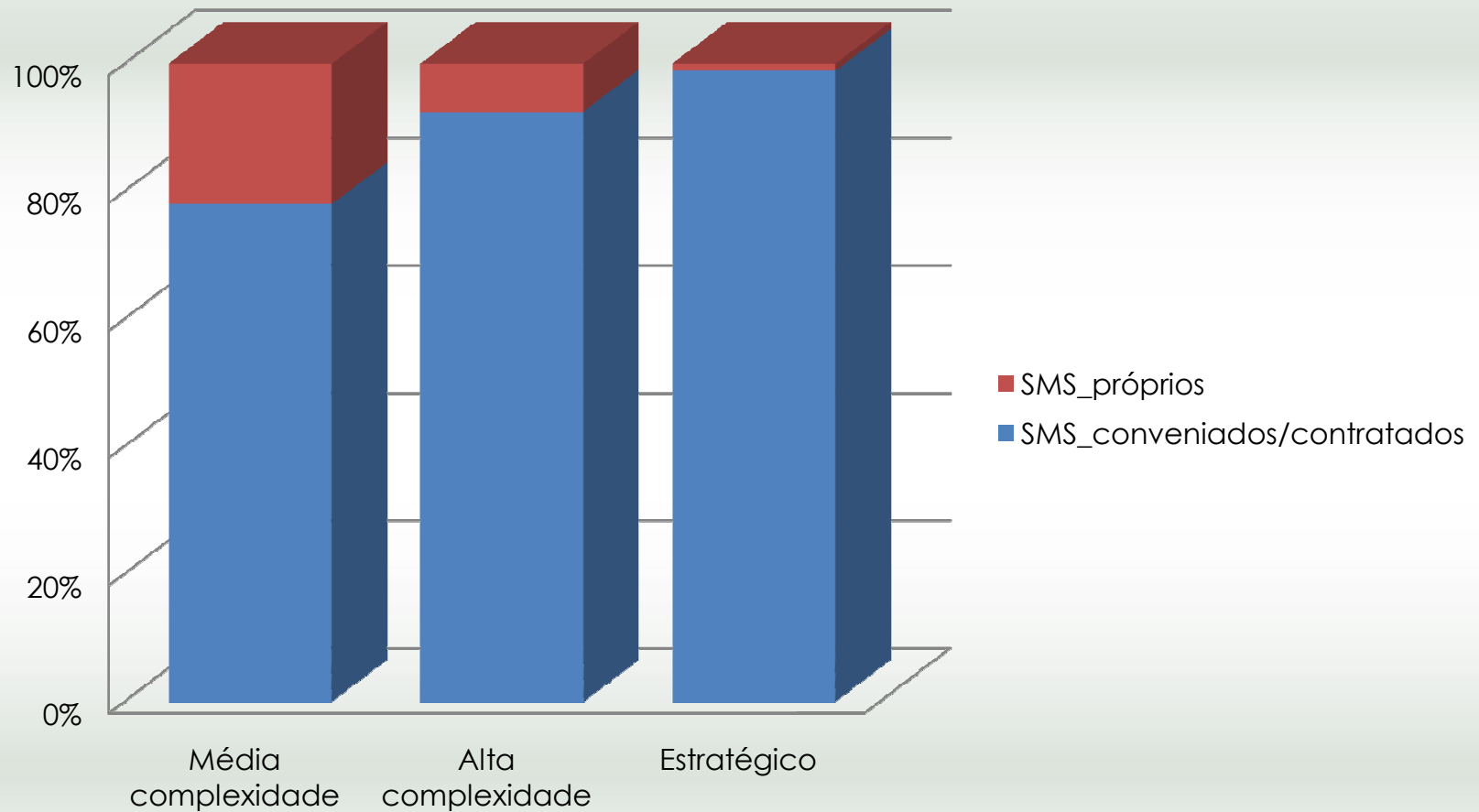
# Estrutura da produtividade

	% PPD	Requisitos	Características	Apuração
<b>Anual</b>	<b>20%</b>	Indicadores de Saúde da cidade	Indicadores epidemiológicos nacionais. Ex: mortalidade infantil e materna	<b>Externa</b>
<b>Mensal</b>	<b>50%</b>	Metas do contrato de gestão ou acordo de resultados	Metas formais e contratuais públicas (web inclusive), avaliação sistemática e auditoria formal externa (TCM e outros)	<b>Externa</b>
	<b>30%</b>	Funcionais e pessoais	Avaliação de desempenho	<b>Interna</b>

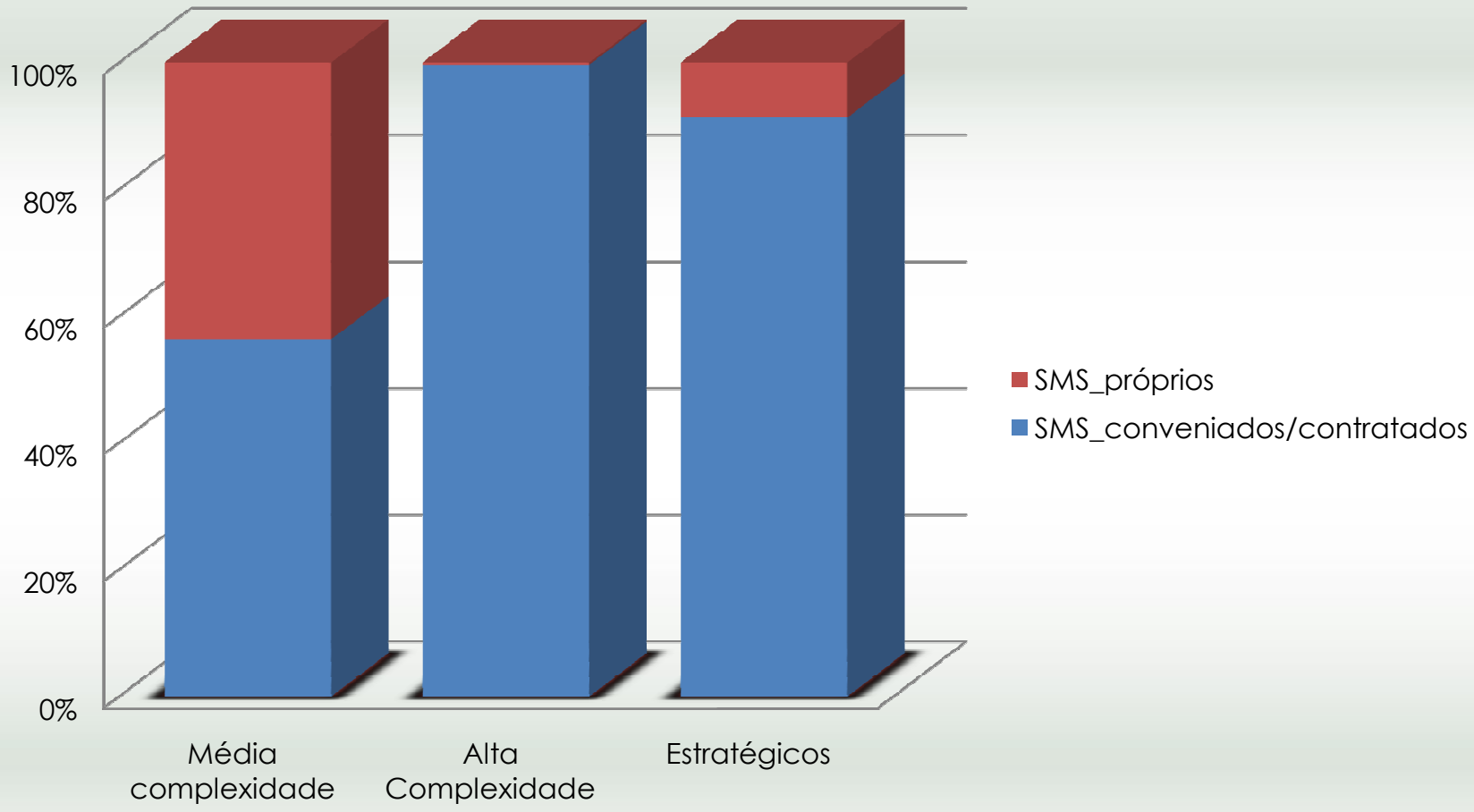
## Gastos Municipais – EC 29

ANO	Receita decorrente de Impostos	Despesas vinculadas a Emenda 29	Percentual de aplicação
2004	9.647.805.423	1.455.173.083	<b>15,08</b>
2005	10.967.290.529	1.857.178.084	<b>16,93</b>
2006	13.219.328.578	2.116.707.116	<b>16,01</b>
2007	14.959.957.271	2.427.592.691	<b>16,23</b>

# Produção Ambulatorial - 2007



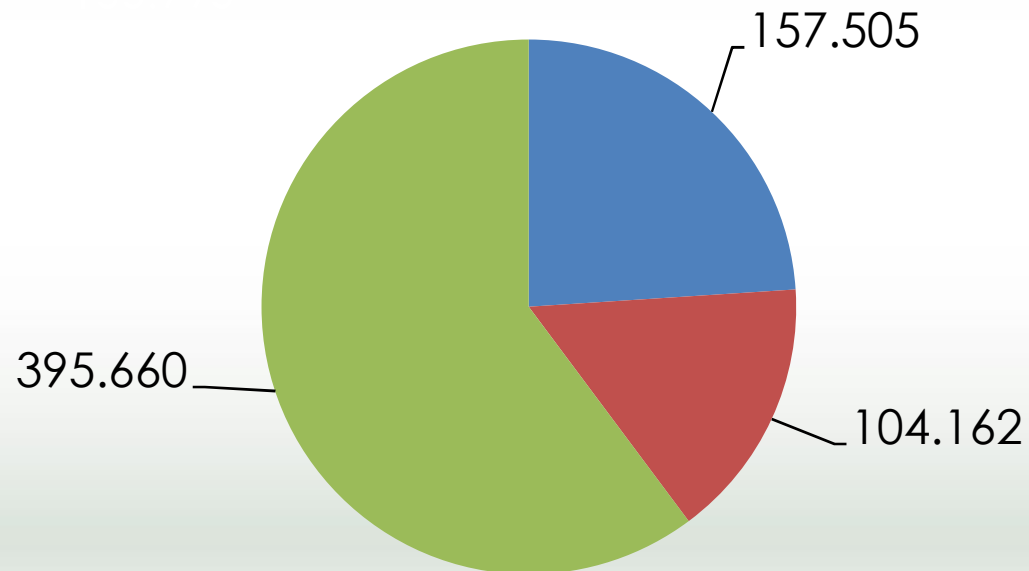
# Internações - 2007



# Internações - 2007

## Número de AIH segundo Tipo de Prestador SUS - 2007

- Hosp SUS Gestão SMS - Contratados/Conveniados
- Hosp SUS Gestão SMS - Próprios
- Hosp SUS\_Gestão SES



# Desafios

- ❑ Região Metropolitana
  - Uso dos Serviços (20%)
  - Impacto nos indicadores de saúde (Guarulhos ⇔ Falta de saneamento)
- ❑ Foco no usuário SUS e maior protagonismo na saúde suplementar
- ❑ Regulação da média e alta complexidade
- ❑ Rever posição de São Paulo no SUS ⇔ Brasília
- ❑ Consolidar o modelo de gestão
- ❑ Ampliar o financiamento do SUS ⇔ Emenda 29

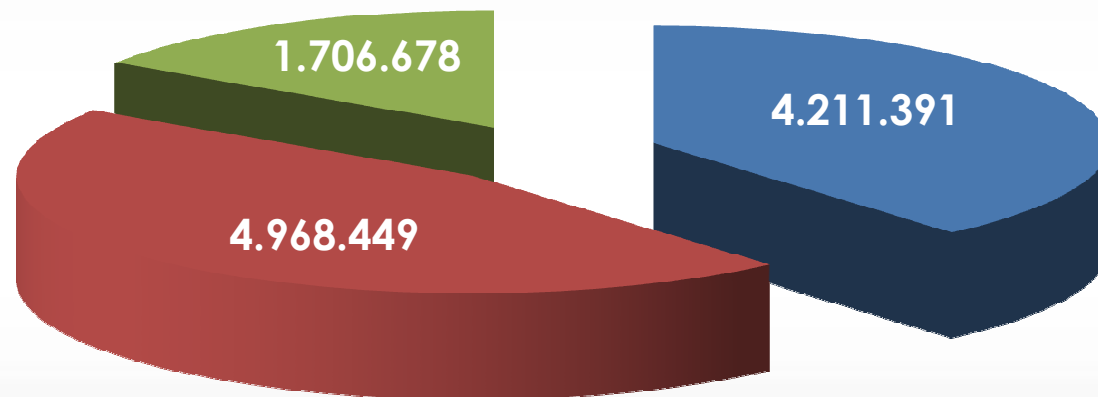
# SUS Dependência

	Planos de Saúde		SUS
	Regulados	Não Regulados	
Vigilância Sanitária			
Vigilância Epidemiológica e Ambiental			
Assistência Farmacêutica			
Atenção Básica (consultas e exames)			
Especialidades			
SADT média complexidade			
SADT alta complexidade			
Atenção amb. de baixa e média complexidade			
Atenção amb. de alta complexidade			
Atenção hospitalar baixa complexidade			
Atenção hospitalar média complexidade			
Atenção hospitalar alta complexidade			
Transplantes córnea e rim			
Outros transplantes			

Nível de Dependência do SUS	
Total	
Parcial	
Não depende	

# SUS Dependência

## População SUS Dependente



- SUS
- Planos Novos
- Planos Antigos



**OBRIGADO**

Januario Montone – SMS

