





# PREFEITURA DE SÃO PAULO

<i>Prefeito</i>	Gilberto Kassab
<i>Vice-prefeita e Secretária de Assistência e Desenvolvimento Social</i>	Alda Marco Antonio
<i>Secretaria do Governo Municipal</i>	Clovis de Barros Carvalho
<i>Secretaria Municipal de Segurança Urbana</i>	Edsom Ortega Marques
<i>Secretaria Executiva de Comunicação</i>	Marcus Vinicius Sinval
<i>Secretaria Municipal de Desenvolvimento Econômico e do Trabalho</i>	Marcos Cintra Cavalcanti de Albuquerque
<i>Secretaria Municipal de Participação e Parceria</i>	Francisco Itálico Buonafina
<i>Secretaria Municipal da Pessoa com Deficiência e Mobilidade Reduzida</i>	Marcos Belizário
<i>Secretaria Municipal de Relações Internacionais</i>	Alfredo Cotait Neto
<i>Secretaria Municipal de Modernização, Gestão e Desburocratização</i>	João Octaviano Machado Neto
<i>Secretaria Municipal de Coordenação das Subprefeituras</i>	Ronaldo Souza Camargo
<i>Secretaria Municipal de Cultura</i>	Carlos Augusto Machado Calil
<i>Secretaria Municipal de Desenvolvimento Urbano</i>	Miguel Luiz Bucalem
<i>Secretaria Municipal de Educação</i>	Alexandre Alves Schneider
<i>Secretaria Municipal de Esportes, Lazer e Recreação</i>	Valter Antonio Rocha
<i>Secretaria Municipal de Assistência e Desenvolvimento Social</i>	Alda Marco Antonio
<i>Secretaria Municipal de Finanças</i>	Walter Aluisio Morais Rodrigues
<i>Secretaria Municipal de Habitação</i>	Luiz Ricardo Pereira Leite
<i>Secretaria Municipal de Negócios Jurídicos</i>	Claudio Salvador Lembo
<i>Secretaria Municipal de Planejamento</i>	Rubens Chammas
<i>Secretaria Municipal de Saúde</i>	Januário Montone
<i>Secretaria Municipal de Serviços</i>	Dráusio Lúcio Barreto
<i>Secretaria Municipal de Transportes</i>	Marcelo Cardinale Branco
<i>Secretaria Municipal do Verde e Meio Ambiente</i>	Eduardo Jorge Martins Alves Sobrinho
<i>Secretaria Municipal de Infraestrutura Urbana e Obras</i>	Elton Santa Fé Zacarias
<i>Secretaria Especial de Relações Governamentais</i>	Antonio Carlos Rizeque Malufe
<i>Secretaria Especial de Direitos Humanos</i>	José Gregori
<i>Secretaria Especial de Controle Urbano</i>	Orlando de Almeida Filho
<i>Secretaria Especial do Microempreendedor Individual</i>	Natanael Miranda dos Anjos
<i>Ouvidoria Geral do Município</i>	Maria Inês Fornazaro
<i>Superintendência da Autarquia Hospitalar Municipal</i>	Flavia Maria Porto Terzian
<i>Superintendência do Serviço Funerário</i>	Celso Jorge Caldeira
<i>Companhia de Engenharia de Tráfego</i>	Marcelo Cardinale Branco
<i>SP Obras</i>	Elton Santa Fé Zacarias
<i>SP Urbanismo</i>	Miguel Luiz Bucalem
<i>SPTans</i>	Marcelo Cardinale Branco
<i>COHAB</i>	Luiz Ricardo Pereira Leite
<i>SPTuris</i>	Caio Luiz de Carvalho
<i>PRODAM</i>	João Octaviano Machado Neto

# Sumário

---

APRESENTAÇÃO.....	<b>6</b>
Um método acessível de acompanhamento .....	<b>8</b>
Resultados da Agenda 2012:	
Avanços importantes no terceiro semestre .....	<b>10</b>
Termômetro.....	<b>11</b>
Resultados Consolidados.....	<b>22</b>
Evolução por eixo:	
Cidade de Direitos.....	<b>23</b>
Cidade Eficiente .....	<b>23</b>
Cidade de Oportunidades.....	<b>24</b>
Cidade Sustentável.....	<b>25</b>
Cidade Criativa .....	<b>25</b>
Conselho Consultivo .....	<b>26</b>
Integração entre Programa de Metas e Plano Plurianual (PPA).....	<b>28</b>
Capacitação Continuada para os gestores da Agenda 2012 .....	<b>29</b>
Os resultados começam a aparecer:	
Depoimentos.....	<b>30</b>

# Apresentação

---

A elaboração do presente documento busca atender às exigências da Emenda nº 30 à Lei Orgânica do Município, que institui o Programa de Metas da Cidade de São Paulo, denominado Agenda 2012, como também apresentar de forma transparente a eficiência na aplicação dos recursos públicos, uma das premissas da atual administração.

Como o Programa não é estanque, houve necessidade de serem revisadas algumas metas, em conformidade com as disposições da Emenda aprovada, adequando seu andamento para permitir o uso eficiente da aplicação de recursos.

Para isso, apresentamos os avanços ocorridos durante o 1º semestre de 2010, salientando algumas metas dentro dos eixos temáticos e depoimentos da sociedade civil que utiliza a Agenda 2012 como instrumento de monitoramento e acompanhamento das transformações da vida paulistana.

Com intuito de potencializar os instrumentos de planejamento, iniciamos uma nova etapa, a integração da Agenda 2012 e do Plano Plurianual – PPA 2010-2013, para ambos se constituírem em mais uma poderosa ferramenta de gestão.

Para isso, buscamos viabilizar duas ferramentas importantes: a continuidade da capacitação dos gestores dos órgãos da Administração Municipal e implementar melhorias no sistema informatizado, qualificando e contribuindo para a exatidão das informações prestadas.

Não menos importante, dentre as ações da Administração Municipal, foi a eleição do Conselho Consultivo da Agenda 2012, órgão criado pelo Decreto nº 50.996 de 16 de novembro de 2009 para auxiliar a Prefeitura de São Paulo na execução das políticas públicas e sugerir melhorias na implantação do Programa de Metas.

O conselho é composto por 17 membros, sendo: cinco eleitos representando cada uma das regiões da cidade (Norte, Sul, Leste, Oeste e Centro); três indicados por entidades e organizações civis; um representante da Câmara Municipal; cinco integrantes indicados pelo Prefeito; secretários de Governo, Planejamento e de Participação e Parceria. Terá mandato de dois anos e a posse acontece em outubro de 2010.

Enfim, esse modelo de gestão por resultados busca excelência e transparência em suas ações, tendo como objetivo maior usar os recursos baseados nos conceitos de eficácia, eficiência e efetividade para melhorar a qualidade de vida dos paulistanos.

São Paulo, setembro de 2010

**Rubens Chammas**

Secretário Municipal de Planejamento da Cidade de São Paulo

# Um método acessível de acompanhamento

## Monitoramento da execução das metas: os Indicadores de Eficácia

### Retomando conceitos e metodologia de construção dos indicadores de eficácia da Agenda 2012.

O sistema de monitoramento aplicado ao Programa de Metas da Cidade de São Paulo, responsável pelo acompanhamento da execução das 223 metas que compõem a Agenda 2012, conforme destacado no último relatório referente ao exercício de 2009, foi construído para possibilitar, tanto ao cidadão como ao gestor público, o acompanhamento da evolução das ações. Trata-se, portanto, de um instrumento que amplia a participação do cidadão como sujeito de políticas públicas.

Com esse objetivo, foi desenvolvida uma metodologia baseada em indicadores de eficácia, bastante utilizada para monitorar o desempenho de ações no âmbito da gestão pública. Esses indicadores demonstram de forma direta e transparente a medida daquilo que foi previsto inicialmente para cada ação realizada, independentemente dos recursos financeiros empregados. Esse sistema permite uma visão sintética e global do andamento da Agenda 2012. Os indicadores de eficácia são simples, diretos, de fácil comunicação e permitem que todos avaliem a situação do Programa.

O Programa de Metas da Cidade de São Paulo faz parte do rol de instrumentos de planejamento do município, que inclui ainda a Lei de Diretrizes Orçamentárias (LDO), a Lei Orçamentária Anual (LOA) e o Plano Plurianual (PPA). Nesse sentido, pode-se registrar que a Agenda 2012 é apenas parte do processo de planejamento, e que suas metas são um subconjunto das ações e programas existentes no PPA, descritas e trabalhadas de maneira que sejam de fácil entendimento por parte da população em geral, não pretendendo, nesta primeira etapa, apontar empenhos orçamentários.

Conforme já explicitado nos relatórios divulgados ao longo de 2009, as metas que compõem a Agenda 2012 são monitoradas por meio de fases e/ou produtos, em função da regionalização definida. Por exemplo, para monitorar a construção de um terminal urbano, acompanham-se as fases desse processo, desde a decisão de construir até o momento em que este entra em funcionamento.

Os indicadores de eficácia da Agenda 2012 são baseados em duas medidas que resumem a metodologia implementada no monitoramento e que têm como recorte temporal os quatro anos do Programa:

**1.** Fases concluídas em relação ao total de fases previstas da meta em sua totalidade, ou seja, para todos os territórios;

**2.** Produtos entregues em relação ao total previsto na meta.

Um outro ponto que merece destaque nesta etapa do Programa é o fato de algumas metas apresentarem um número total de fases ou produtos diferentes daqueles apresentados no último relatório. Por ser um instrumento de planejamento inovador, a Agenda 2012 tem um dinamismo ímpar e necessária flexibilidade, permitindo que a administração municipal ajuste o Programa com as modernas estratégias de planejamento municipal empregadas na atual gestão.

Vale lembrar que os relatórios de andamento de cada uma das metas, disponíveis na internet e atualizados periodicamente, são um complemento concreto ao indicador na análise da situação das metas. Ou seja, o indicador de eficácia aqui proposto é mais uma informação sobre as metas da Agenda 2012.

Por fim, mantido o objetivo de facilitar a visualização, realizou-se o ajuste da classificação desse desempenho, tendo em vista referir-se o presente relatório a um período de execução de 18 meses (janeiro/2009 a junho/2010). Assim, as metas (ou objetivos e eixos) com indicador de eficácia acima de 37,5% aparecem realçadas em verde e seu estado foi considerado ADEQUADO. Aquelas que estão entre 22,5% e 37,49% encontram-se em amarelo e receberam a qualificação ATENÇÃO. As metas com valores abaixo de 22,5% estão destacadas em vermelho e tiveram a classificação de CUIDADO.

O corte de 37,5% para indicar um desempenho adequado se refere simplesmente ao fato de que se está trabalhando com 3/8 da gestão, isto é, avaliando o trabalho de um ano e meio.

# Resultados da Agenda 2012: Avanços importantes no terceiro semestre

Das 223 metas programadas na Agenda 2012, 12 já foram concluídas (5,4%), 197 (88,3%) estão em andamento em distintos estágios de execução e com peculiaridades importantes no seu processo, e 14 (6,3%) metas não foram iniciadas ou não concluíram a primeira fase.

A partir da metodologia de indicadores de eficácia adotada é possível afirmar, conforme o termômetro constante das tabelas a seguir, que 39% da Agenda 2012 já foi concluída nos primeiros 18 meses de gestão, compreendendo as fases de cada uma das metas e os produtos a serem entregues.

Por eixos, verifica-se que as metas constantes da Cidade de Direitos, Cidade Sustentável e da Cidade Criativa apresentam índices de eficácia respectivamente de 39%, 39% e 43%, acima, portanto, do percentual de corte de 37,5% considerado adequado para o período de 18 meses da Agenda 2012, enquanto as metas da Cidade de Oportunidades atingem 36% e da Cidade Eficiente 30%.

A seguir é apresentada a tabela “Termômetro”<sup>1</sup>, que detalha os resultados alcançados pelo Programa.

<sup>1</sup> Devido ao aprimoramento no método de contagem de fases (e/ou produtos) concluídas e total, que passou de um processo manual para um processo automatizado - sem prejuízo à metodologia empregada no monitoramento das metas que compõem a Agenda 2012 - algumas falhas puderam ser identificadas e corrigidas, permitindo que as informações sobre o percentual de execução de cada uma das metas sejam apresentadas de forma mais precisa neste relatório. Esta automatização faz parte do constante processo de modernização dos instrumentos de planejamento implementados pela atual gestão e da flexibilidade e dinamismo previstos ao Programa de Metas da Cidade de São Paulo.

## Termômetro

Número da Meta	Eixo, Objetivo e Meta	Dezembro 2009			Junho 2010		
		Fases concluídas ou produtos entregues	Total de fases ou produtos	Indicador de eficácia	Fases concluídas ou produtos entregues	Total de fases ou produtos	Indicador de eficácia
<b>Cidade de Direitos</b>							
<b>Acesso à saúde e qualidade no atendimento</b>							
1	1 novo hospital	3	18	17%	3	18	17%
2	1 novo hospital	3	16	19%	3	16	19%
3	1 novo hospital	3	16	19%	3	16	19%
4	10 novas unidades AMA-Especialidades	60	60	100%	60	60	100%
5	50 unidades de atendimento odontológico MAASorriso	104	300	35%	104	300	35%
6	Garantir 7 ou mais consultas para as gestantes cadastradas no programa Mãe Paulista	74	80	93%	74	80	93%
7	160 novas equipes do Programa Saúde da Família	106	160	66%	128	160	80%
8	39 novos Núcleos de Apoio à Saúde da Família	258	273	95%	258	273	95%
9	Ampliar o Remédio em Casa para atender pacientes com colesterol e triglicérides elevados (dislipidemia), mas controlados por medicamentos	5	5	100%	5	5	100%
10	Remédio em Casa para 30% dos portadores de dislipidemia controlada	5	8	63%	6	8	75%
11	20 novas unidades do Centro de Atendimento Psicossocial (CAPS)	78	140	56%	86	140	61%
Subtotal				60%			63%
<b>Acesso à educação e qualidade no ensino</b>							
12	100% das crianças cadastradas para vagas em creches atendidas	12.318	57.664	21%	12.318	57.664	21%
13	100% das crianças cadastradas para vagas em pré-escola atendidas	0	14.636	0%	0	14.636	0%
14*	Jornada de 6 horas na Educação Infantil	915	925	99%	200	507	39%
15	Jornada de 7 horas no Ensino Fundamental	0	230	0%	46	230	20%
16	9 anos no Ensino Fundamental	546	546	100%	546	546	100%
Subtotal				44%			36%
<b>Acesso à moradia</b>							
17	120.000 novas famílias no Programa de Urbanização de Favelas	176	390	45%	216	390	55%
18	234.000 novas famílias no Programa de Regularização Fundiária	552	2.372	23%	955	2.571	37%
19	12.000 novas famílias no Programa de Recuperação de Cortiços	2.060	6.234	33%	2.060	6.234	33%
20	4.300 novas famílias em prédios recuperados na área central e em programas de aluguel subsidiado	1	16	6%	3	10	30%
Subtotal				27%			39%

## Termômetro

### Cidade de Direitos - Continuação

Número da Meta	Eixo, Objetivo e Meta	Dezembro 2009			Junho 2010		
		Fases concluídas ou produtos entregues	Total de fases ou produtos	Indicador de eficácia	Fases concluídas ou produtos entregues	Total de fases ou produtos	Indicador de eficácia
<b>Fortalecimento da rede de proteção social</b>							
21	20 novos Centros de Referência da Assistência Social	86	223	39%	90	223	40%
22	4 novos Centros de Referência Especializados de Assistência Social	2	29	7%	2	29	7%
23	4 novos Centros de Referência Especializados de Assistência Social	3	28	11%	3	28	11%
24	4 novos Centros de Referência Especializados de Assistência Social	7	28	25%	7	28	25%
25	4 novos Centros de Referência Especializados de Assistência Social	4	32	13%	4	32	13%
26	4 novos Centros de Referência Especializados de Assistência Social	5	33	15%	5	33	15%
27*	Mais 15% de vagas na rede socioassistencial da Proteção Básica para crianças e adolescentes	119	232	51%	em definição	em definição	51%
28	3 Centros de Atenção Social à População dos 60 anos	0	21	0%	0	21	0%
29	3 Centros de Atenção Social à População dos 60 anos	0	14	0%	7	14	50%
30	3 Centros de Atenção Social à População dos 60 anos	0	21	0%	0	21	0%
31	3 Centros de Atenção Social à População dos 60 anos	7	21	33%	7	21	33%
32	3 Centros de Atenção Social à População dos 60 anos	7	28	25%	7	28	25%
33	14 Centros de Serviço de higiene pessoal da população de rua	13	70	19%	21	70	30%
Subtotal				18%			23%

### Ampliação das políticas de inclusão para cidadãos com deficiência e mobilidade reduzida

34	4.000 novos ônibus adaptados para transporte de pessoas com deficiência ou mobilidade reduzida	765	4.000	19%	1.245	4.000	31%
35	170 novos veículos adaptados para transporte de pessoas com deficiência ou mobilidade reduzida no Transporte Escolar Gratuito	0	3	0%	0	3	0%
36	600 quilômetros de calçadas reformadas para permitir acessibilidade	10	600	2%	55	600	9%
37	Central de Libras, integrada ao 156, para atendimento a surdos e surdos-cegos	4	9	44%	4	9	44%
38*	100% das novas escolas com acessibilidade	61	61	100%	62	78	79%
39	20% de ampliação da frota do serviço ATENDE	15	64	23%	15	64	23%
Subtotal				31%			31%

### Defesa dos Direitos Humanos

40	Captação de R\$ 300 milhões para o Fundo Municipal dos Direitos da Criança e Adolescentes (Fumcad)	40.000.000	300.000.000	13%	40.000.000	300.000.000	13%
41	400 novos convênios com o Fumcad	169	400	42%	238	400	60%
42	31 Conselhos de Direitos Humanos	0	187	0%	0	187	0%
43	4 campanhas educativas sobre direitos do cidadão	em definição	em definição	0%	em definição	em definição	0%
Subtotal				14%			18%

Número da Meta	Eixo, Objetivo e Meta	Dezembro 2009			Junho 2010		
		Fases concluídas ou produtos entregues	Total de fases ou produtos	Indicador de eficácia	Fases concluídas ou produtos entregues	Total de fases ou produtos	Indicador de eficácia
<b>Ampliação da proteção ao cidadão</b>							
44	Implantar central de videomonitoramento	3	6	50%	3	6	50%
45	8.400 novas câmeras de monitoramento	3	6	50%	3	6	50%
46	2.000 novos guardas civis metropolitanos	4	15	27%	4	15	27%
47	35 bases comunitárias móveis	227	227	100%	227	227	100%
48	100% das viaturas da Guarda Civil Metropolitana com GPS	1	6	17%	3	6	50%
49*	Implantar o Observatório de Violência e Cidadade	6	7	86%	5	7	71%
50	40.000 novos pontos de iluminação	1.445	40.000	4%	2.048	40.000	5%
Subtotal				48%			50%

### Total Cidade de Direitos

36%	→	39%
-----	---	-----

## Notas

\* **Meta 14** - A queda no percentual de execução justifica-se pelo fato de, ao longo dos últimos 6 meses, ter havido uma alteração no modelo de monitoramento da meta, que deixou de ser acompanhada por fases e passou a ter seu acompanhamento por produto, com foco no total de EMEIs que receberão a implantação da jornada de 6 horas até o final de 2012.

\* **Meta 27** - A tipologia de relatório utilizada para o acompanhamento da meta está sendo revista, no entanto, não há prejuízos ao índice de eficácia, que se mantém em 51%.

\* **Meta 38** - A queda do percentual de execução justifica-se pelo fato de que a previsão de construção de novas escolas é maior que as 61 unidades constantes da tabela com indicadores de eficácia do Relatório Anual 2009. Na reavaliação efetuada em 2010 foi programada, até o momento, a construção de 17 novas unidades, totalizando 78 unidades, das quais 6 foram concluídas, o que implicou na redução do indicador para 79%.

\* **Meta 49** - De acordo com informações apresentadas pela Secretaria Municipal de Segurança Urbana, a redução no percentual de execução da meta é explicada pelo fato de o projeto ter exigido uma recomposição em suas fases, objeto de prorrogação do contrato em andamento, visando a conclusão de todas as ações programadas.

## Termômetro

Número da Meta	Eixo, Objetivo e Meta	Dezembro 2009			Junho 2010		
		Fases concluídas ou produtos entregues	Total de fases ou produtos	Indicador de eficácia	Fases concluídas ou produtos entregues	Total de fases ou produtos	Indicador de eficácia

### Cidade Sustentável

#### Cidade mais verde

51	50 novos parques urbanos, naturais e áreas	129	330	39%	137	330	42%
52	800.000 árvores plantadas	220.755	800.000	28%	250.767	800.000	31%
53	2 novos viveiros de plantas	0	10	0%	1	10	10%
Subtotal				22%			28%

#### Preservação dos recursos hídricos

54	Urbanização de favelas e loteamentos em áreas de mananciais (75.000 famílias)	465	648	72%	465	567	82%
55	45 áreas de interesse ambiental na Operação Defesa das Águas fiscalizadas e monitoradas	315	315	100%	315	315	100%
56	Monitoramento, por imagem, das áreas de proteção ambiental nas bacias Guarapiranga, Billings e Cantareira	1	4	25%	1	4	25%
57	27 intervenções de recuperação ambiental e urbanística em Guarapiranga e Billings	85	243	35%	87	243	36%
58	160 novos guardas ambientais no efetivo da Guarda Civil Metropolitana	4	5	80%	4	5	80%
59	Implementar as ações da Operação Borda da Cantareira	20	30	67%	20	30	67%
60	Criar a Delegacia Ambiental da Zona Norte	0	5	0%	0	5	0%
61	3 parques urbanos na área da várzea do IET	2	9	22%	2	9	22%
62	Implantar Estrada-Parque da Penha até o Itaim Paulista	4	12	33%	4	12	33%
63	Mais 58 córregos no Programa Córrego Limpo	232	696	33%	376	406	93%
Subtotal				47%			54%

#### Melhoria da drenagem urbana

64	Concluir as obras de drenagem no córrego Pirajussara	8	12	67%	8	12	67%
65	Concluir as obras de drenagem do córrego Rica Aduva	8	12	67%	8	12	67%
66	Concluir o Piscinão dos Machados	3	12	25%	3	12	25%
67	Concluir obras para controle de vazão do córrego do Cordeiro	4	12	33%	4	12	33%
68	Concluir as obras na bacia da Aclimação	6	12	50%	7	12	58%
69	Concluir obras na bacia do córrego Verde	9	24	38%	10	24	42%
70	Concluir obras na bacia do Anhangabaú	4	12	33%	4	12	33%
71	Concluir obras nas bacias dos córregos Paraguai e das Éguas	2	12	17%	2	12	17%
72	16 piscinões com monitoramento eletrônico	35	64	55%	50	80	63%
73	7.600 km de leitos de córregos limpos manualmente	2.578	7.600	34%	3.879	7.600	51%
74	920 km de leitos de córregos limpos mecanicamente	194	920	21%	274	920	30%
75	4 milhões de operações de limpeza em bocas de lobo e poços de visita	1.242.565	4.000.000	31%	1.804.944	4.000.000	45%
76	10 túneis e 10 passagens subterrâneas com monitoramento modernizado	20	120	17%	40	140	29%
Subtotal				37%			43%

Número da Meta	Eixo, Objetivo e Meta	Dezembro 2009			Junho 2010		
		Fases concluídas ou produtos entregues	Total de fases ou produtos	Indicador de eficácia	Fases concluídas ou produtos entregues	Total de fases ou produtos	Indicador de eficácia

### Gestão adequada dos resíduos sólidos

77	61 novos Ecopontos	81	671	12%	172	671	26%
78	2 centros de capacitação para cooperados de reciclagem de lixo	0	28	0%	0	28	0%
79	9 centrais de triagem de material reciclável	9	126	7%	20	126	16%
80	1.000 Postos de Coleta Voluntária de Material Reciclável	0	1.000	0%	0	1.000	0%
82	Financiar 18 projetos com recursos provenientes da venda de crédito de lixo	82	126	65%	84	126	67%
Subtotal				17%			22%

### Redução das emissões de poluentes na atmosfera

81	100% da frota com inspeção veicular	1.439.346	6.680.000	22%	1.830.911	6.680.000	27%
83	Reduzir em 30% as emissões de gases de efeito estufa	0	5	0%	3	5	60%
85	70% da frota de trólebus renovada	11	168	7%	12	168	7%
86	25% da frota de ônibus renovada	765	3.905	20%	1.230	3.905	31%
Subtotal				12%			32%

### Melhoria da mobilidade urbana

84	10 terminais de ônibus requalificados	9	50	18%	10	50	20%
87	R\$ 1 bilhão de investimento no Metrô	0	1.000.000.000	0%	245.000.000	1.000.000.000	25%
88	R\$ 300 milhões de investimento no Rodoanel	0	300.000.000	0%	0	300.000.000	0%
89	Concluir Corredor Expresso Tiradentes	9	36	25%	10	39	26%
90	Implantar 66 km de corredores de ônibus	18	102	18%	22	115	19%
91	Requalificar 38 km de corredores de ônibus	15	44	34%	17	44	39%
92*	13 novos terminais urbanos	59	181	33%	54	181	30%
93	2 novos terminais rodoviários	2	22	9%	6	22	27%
94*	Substituir 46% dos abrigos nos pontos de ônibus	2.955	1.800	164%	4.109	10.000	41%
95	Implantar Anel Viário/ Via Parque Guarapiranga	2	12	17%	2	12	17%
96	Concluir o prolongamento da Radial Leste	4	12	33%	4	12	33%
97	Concluir a duplicação da Estrada do M'Boi Mirim	6	12	50%	6	12	50%
98	Concluir o Complexo Viário Padre Adelino	23	36	64%	23	36	64%
99	Prolongar a Avenida Roberto Marinho	4	12	33%	4	12	33%
100	Recuperar 30 pontes e viadutos	96	416	23%	96	416	23%
101	Ampliar o rodizio de caminhões após conclusão do trecho Sul do Rodoanel	5	17	29%	6	18	33%
102	Realizar intervenções em 15 pontos de estacionamento	22	105	21%	24	105	23%
103	1 milhão de m² de sinalização horizontal nas vias públicas	215.377	1.000.000	22%	425.947	1.000.000	43%
104	160.000 novas placas de sinalização vertical	29.408	160.000	18%	48.247	160.000	30%
105	288 novos dispositivos de sinalização eletrônica	351	534	66%	419	525	80%
106	289 câmeras de circuito fechado de TV em cruzamentos	190	289	66%	313	289	108%
107	100 km de cicloviás e ciclofaixas	21	48	44%	22	48	46%

## Termômetro

Cidade Sustentável - Continuação							
Número da Meta	Eixo, Objetivo e Meta	Dezembro 2009			Junho 2010		
		Fases concluídas ou produtos entregues	Total de fases ou produtos	Indicador de eficácia	Fases concluídas ou produtos entregues	Total de fases ou produtos	Indicador de eficácia
<b>Melhoria da mobilidade urbana - CONTINUAÇÃO</b>							
108	150 novas faixas de travessia de pedestre	0	150	0%	186	150	124%
109	200 km de pavimentação de vias públicas	0	200	0%	0	200	0%
110	8 novas faixas para circulação de motos nas vias (operacionais e exclusivas)	5	56	9%	5	56	9%
122	4 campanhas educativas sobre sustentabilidade	0	12	0%	5	12	42%
Subtotal				31%			38%
<b>Ações de economia sustentável</b>							
111	100% das escolas com Programa Pura	0	0	0%	1.205	1.362	88%
112	260.000 lâmpadas de mercúrio substituídas por lâmpadas de sódio	0	260.000	0%	0	260.000	0%
113	Reduzir 8% do consumo de energia no sistema de iluminação pública	0	260.000	0%	0	260.000	0%
114	Trocar lâmpadas por LEDs em 6.500 semáforos	0	6.500	0%	0	6.500	0%
115	10 túneis com medidas de eficiência energética	3	10	30%	3	10	30%
116	29 hortas-escola	33	145	23%	33	145	23%
117	100% das secretarias municipais com instrumentos de Compras Públicas Sustentáveis	em definição	em definição	0%	em definição	em definição	0%
Subtotal				8%			20%
<b>Incentivo à cultura de paz</b>							
118	Criar 31 Conselhos Regionais de Meio Ambiente e Cultura de Paz	98	124	79%	116	124	94%
119	Implantar 4 serviços de mediação de conflitos	4	32	13%	4	32	13%
120	Formar 1.000 mediadores de conflitos	12	36	33%	20	36	56%
121	4 postos de recolhimento de armas	0	20	0%	31	31	100%
Subtotal				31%			65%
<b>Total Cidade Sustentável</b>				<b>30%</b>			<b>39%</b>


## Notas

\* **Meta 92** - Conforme explicitado na nota inicial.

\* **Meta 94** - A quantidade total de 1.800 abrigos apresentada em dezembro de 2009 refere-se apenas àquele ano. Para os quatro anos que compõem o Programa de Metas, 46% dos abrigos de pontos de ônibus do município somam um total de 10.000.

Número da Meta	Eixo, Objetivo e Meta	Dezembro 2009			Junho 2010		
		Fases concluídas ou produtos entregues	Total de fases ou produtos	Indicador de eficácia	Fases concluídas ou produtos entregues	Total de fases ou produtos	Indicador de eficácia
<b>Cidade Criativa</b>							
<b>Fortalecimento do Centro como polo cultural</b>							
123	Implantar a Praça das Artes	7	13	54%	7	13	54%
124	Recuperar o Teatro Municipal	6	8	75%	6	8	75%
125	Modernizar a Biblioteca Mário de Andrade	6	8	75%	6	8	75%
126	Realizar intervenções no Parque D. Pedro II	3	13	23%	3	13	23%
127	Restaurar o Solar da Marquesa	6	7	86%	6	7	86%
128	Restaurar a Casa nº 1	6	7	86%	6	7	86%
129	Restaurar a Chácara Lane	6	7	86%	6	7	86%
130	Restaurar o Edifício Ramos de Azevedo	10	14	71%	10	14	71%
131	Restaurar o Edifício Sampaio Moreira	3	8	38%	3	8	38%
132	Reurbanizar a Praça Roosevelt	3	11	27%	4	11	36%
Subtotal				62%			63%
<b>Incentivo à produção cultural e à interação criativa</b>							
133	1 novo Centro Cultural	5	6	83%	5	6	83%
134	1 novo Centro Cultural	5	6	83%	5	6	83%
135	1 novo Centro Cultural	0	6	0%	0	6	0%
136	1 novo teatro	2	7	29%	2	7	29%
137	1 novo teatro	0	7	0%	2	7	29%
138	4 bibliotecas temáticas	6	20	30%	6	20	30%
139	12 ônibus-biblioteca	0	5	0%	1	5	20%
140	400 novos telecentros	0	400	0%	50	400	13%
141	Implantar o Pavilhão das Culturas Brasileiras	4	18	22%	5	17	29%
142	Construir a Praça do Circo	1	6	17%	1	6	17%
143	Implantar a Galeria de Arte da Cidade	1	18	6%	1	18	6%
144	Reformar Equipamento Cultural	5	8	63%	6	8	75%
145	Reformar Equipamento Cultural	8	8	100%	8	8	100%
146	Reformar Equipamento Cultural	3	8	38%	3	8	38%
147	Reformar Equipamento Cultural	2	8	25%	2	8	25%
148	Reformar Equipamento Cultural	3	8	38%	3	8	38%
149	Reformar Equipamento Cultural	6	9	67%	6	9	67%
150	16 novos pontos do Programa Pontos de Leitura	23	112	21%	25	112	22%
151	16 CEUs com Programa de Iniciação Artística	35	48	73%	47	64	73%
152	8 novos parques com Bosque da Leitura	11	41	27%	11	41	27%
Subtotal				36%			40%
<b>Consolidação da cidade como marco nacional em esporte e lazer</b>							
153	200 clubes-escola	92	333	28%	95	333	29%
154	1 Centro Olímpico Regional	3	11	27%	3	11	27%
155	1 Centro Olímpico Regional	3	11	27%	3	11	27%
156	1 Centro Olímpico Regional	3	11	27%	3	11	27%
157	1 Centro Olímpico Regional	3	11	27%	3	11	27%
158	Construir 1 Vila Olímpica	3	13	23%	3	13	23%
159	Reformar pista de atletismo, arquibancada, campo de futebol e área de pugilismo do Centro Olímpico	6	18	33%	10	18	56%
160	274 equipamentos esportivos reformados	0	274	0%	27	274	10%
161	Reformar 31 piscinas dos equipamentos esportivos	62	217	29%	62	217	29%

## Termômetro

Cidade Criativa - Continuação							
Número da Meta	Eixo, Objetivo e Meta	Dezembro 2009			Junho 2010		
		Fases concluídas ou produtos entregues	Total de fases ou produtos	Indicador de eficácia	Fases concluídas ou produtos entregues	Total de fases ou produtos	Indicador de eficácia
<b>Consolidação da cidade como marco nacional em esporte e lazer - CONTINUAÇÃO</b>							
162	10 parques públicos com programas de atividade física	10	70	14%	10	70	14%
163	20 CEUs com programas de atividade física	0	80	0%	0	80	0%
Subtotal				21%			24%
<b>Reafirmação da cidade como referência mundial em eventos</b>							
164	Construir 15 barracões de escolas de samba	6	17	35%	6	17	35%
165	Modernizar o Complexo Anhembi (Reformas do Palácio, Pavilhão, Sambódromo e estacionamento)	12	201	6%	12	201	6%
166	9 novos roteiros turísticos temáticos	0	36	0%	0	36	0%
167	Capacitar 1.100 agentes de viagens, taxistas e policiais	55	1.100	5%	1.609	1.100	146%
168	30 novos locais com sinalização turística internacional	0	170	0%	145	170	85%
169	3 novas centrais de informação turística	3	26	12%	12	26	46%
170	4 Viradas Culturais	9	36	25%	20	40	50%
171	4 Viradas Esportivas	9	36	25%	13	36	36%
172	Preparar candidatura de São Paulo como sede da Expo 2020	1	6	17%	1	6	17%
173	Apresentar candidatura de São Paulo como sede do Encontro C40	3	3	100%	3	3	100%
174	Preparar São Paulo como sede da Copa do Mundo de 2014	em definição	em definição	0%	em definição	em definição	0%
Subtotal				20%			52%
<b>Total Cidade Criativa</b>				35%			43%

Número da Meta	Eixo, Objetivo e Meta	Dezembro 2009			Junho 2010		
		Fases concluídas ou produtos entregues	Total de fases ou produtos	Indicador de eficácia	Fases concluídas ou produtos entregues	Total de fases ou produtos	Indicador de eficácia
<b>Cidade de Oportunidades</b>							
<b>Estímulo ao emprego e à qualificação dos trabalhadores</b>							
175	8.200 estudantes no ensino técnico	0	8.200	0%	0	8.200	0%
176	50.000 trabalhadores qualificados em Ensino a Distância	0	50.000	0%	0	50.000	0%
177	1.200 trabalhadores informais capacitados	0	12	0%	0	12	0%
178	54.000 pessoas qualificadas com cursos presenciais	4.133	54.000	8%	12.671	54.000	23%
179	5.200 bolsas do Programa Bolsa Trabalho	5	12	42%	5	12	42%
180	1 Centro de Apoio ao Trabalho	3	14	21%	3	14	21%
181	1 Centro de Apoio ao Trabalho	4	14	29%	10	14	71%
182	1 Centro de Apoio ao Trabalho	2	14	14%	2	14	14%
183	1 Centro de Apoio ao Trabalho	1	14	7%	1	14	7%
184	31 postos avançados de trabalho	42	434	10%	159	434	37%
185	8.000 trabalhadores no Programa Operação Trabalho	1.363	8.000	17%	3.815	8.000	48%
186	Criar sistema de intermediação de mão-de-obra limpa	1	6	17%	1	6	17%
Subtotal				14%			23%
<b>Incentivo ao empreendedorismo e ao ambiente de negócios</b>							
187	Conceder microcrédito a 21.000 empreendedores	9.663	21.000	46%	19.912	21.000	95%
188	1.000 novos beneficiários em programas de fomento ao desenvolvimento local	0	20	0%	9	20	45%
189	Licença de funcionamento automatizada para estabelecimentos com até 1.500 m² de área construída	93	93	100%	93	93	100%
190	3 novas câmaras de animação econômica	3	20	15%	3	20	15%
Subtotal				40%			64%
<b>Atração de novos parceiros e investimentos internacionais</b>							
191	Participação na Exposição Mundial Xangai - 2010	3	5	60%	4	5	80%
192	Participação em 8 feiras internacionais	10	24	42%	15	24	63%
193	12 missões internacionais em parceria com empresários	14	36	39%	15	36	42%
Subtotal				47%			61%
<b>Priorização de áreas estratégicas para a criação de empregos e negócios</b>							
194	25.000 empregos diretos na região da Nova Luz	3	6	50%	4	7	57%
195	Reformulação de ruas comerciais no entorno da Nova Luz	138	253	55%	138	253	55%
196	1 parque tecnológico	0	5	0%	1	5	20%
197	1 parque tecnológico	3	10	30%	4	10	40%
198	Desenvolver o projeto Bairro Universitário	0	6	0%	1	5	20%
Subtotal				27%			38%

## Termômetro

### Cidade de Oportunidades - Continuação

Número da Meta	Eixo, Objetivo e Meta	Dezembro 2009			Junho 2010		
		Fases concluídas ou produtos entregues	Total de fases ou produtos	Indicador de eficácia	Fases concluídas ou produtos entregues	Total de fases ou produtos	Indicador de eficácia
<b>Promoção do desenvolvimento econômico e social da Zona Leste</b>							
199	Desenvolver Operação Urbana Rio rd Jacu-Pêssego	0	4	0%	1	10	10%
200	Implantar polo de educação técnica e profissionalizante em Itaquera	0	20	0%	1	6	17%
201	Aplicar programa de incentivos para a Zona Leste	3	7	43%	3	7	43%
Subtotal				14%			23%

### Aprimoramento da infraestrutura urbana

202	Transformar áreas degradadas e ociosas em novos polos de atração de investimento	0	3	0%	1	3	33%
203	Desenvolver estudos urbanísticos no entorno da rede de trilhos	0	3	0%	1	3	33%
Subtotal				0%			33%

Total Cidade de Oportunidades

22%



36%

Número da Meta	Eixo, Objetivo e Meta	Dezembro 2009			Junho 2010		
		Fases concluídas ou produtos entregues	Total de fases ou produtos	Indicador de eficácia	Fases concluídas ou produtos entregues	Total de fases ou produtos	Indicador de eficácia

### Cidade Eficiente

#### Agilidade nos Processos Internos

204	Implantar Sistema Eletrônico de Execuções iscafis	2	9	22%	2	9	22%
205	Subprefeituras com Sistema de Monitoramento dos Serviços de manutenção	124	186	67%	124	186	67%
209	Implantar Sistema Eletrônico de Gerenciamento de Fiscalização	5	13	38%	5	13	38%
Subtotal				42%			42%

#### Eficiência e transparência na gestão dos recursos

206	Implantar Sistema de Gestão Tributária Integrada	2	6	33%	2	6	33%
207	100% das praças de atendimento com painéis gerenciadores de senha, atendimento preferencial e parque de informática modernizado	124	248	50%	124	248	50%
208	Certificação ISO 9000 nas praças de atendimento	66	124	53%	66	124	53%
210	Subprefeituras com a emissão do alvará de aprovação, execução e conclusão de obras automatizados	9	16	56%	9	16	56%
211	Cadastro único de contratos com fornecedores	0	7	0%	0	7	0%
212	Disponibilizar pela internet projetos pré-aprovados para moradia popular com até 70 m²	62	248	25%	62	248	25%
213	Implantar Programa De Olho na Via	31	217	14%	62	217	29%
214	Implantar licenciamento eletrônico de anúncios indicativos (Cadam)	186	248	75%	186	248	75%
215	Aperfeiçoar base de dados socioeconômicos	8	58	14%	8	58	14%
216	Criar sistema de indicadores de desempenho e resultados da gestão	0	7	0%	0	7	0%
Subtotal				32%			34%

#### Qualidade da receita e da despesa

217	Expandir NF-e para contribuintes com faturamento acima de R\$ 120 mil/ano	1	7	14%	1	7	14%
218	Incentivar regularização de 100.000 imóveis	2	6	33%	2	6	33%
219	Atualizar Sistema Central de Planejamento e Orçamento	0	7	0%	1	7	14%
220	Ampliar receita de cobrança da dívida ativa	1	4	25%	1	4	25%
Subtotal				18%			22%

#### Capacitação do funcionalismo

221	Capacitar 50 mil servidores	17.006	50.000	34%	21.771	50.000	44%
222	Treinar 14.000 servidores por meio de Educação a Distância	800	14.000	6%	800	14.000	6%
223	Implantar Programa de Promoção à Saúde do Servidor Municipal para funcionários expostos aos riscos operacionais	0	9	0%	0	9	0%
Subtotal				13%			16%

Total Cidade Eficiente

28%



30%

# Resultados da Agenda 2012 - Consolidado

Resumo por eixo	Dezembro 2009 Indicador de eficácia	Junho 2010 Indicador de eficácia
Cidade de Direitos	36%	39%
Cidade Sustentável	30%	39%
Cidade Criativa	35%	43%
Cidade de Oportunidades	22%	36%
Cidade Eficiente	28%	30%
Resumo total Meta por Meta	31%	39%

## Evolução por eixo

### Cidade de Direitos

No eixo Cidade de Direitos, que pretende promover a universalização dos serviços e melhorar continuamente sua qualidade, podem ser apontados índices expressivos de eficácia como a meta 7, que prevê 160 novas equipes do Programa Saúde da Família. Do total de 160 fases, 128 já foram concluídas ou entregues, passando de 66% de execução, em dezembro de 2009, para 80%, em junho de 2010.

Outro exemplo que merece destaque refere-se à meta 17, que prevê 120.000 novas famílias no Programa de Urbanização de Favelas. Em dezembro havia um índice de eficácia de 45%. Seis meses depois as fases concluídas ou entregues atingem 55%, o que demonstra o interesse da administração municipal em melhorar as condições de moradia para o paulistano.

Na área social, a meta 29, que prevê três centros para a população idosa, saiu de 0%, em dezembro de 2009 para 50% em junho de 2010. Das 14 fases ou produtos, sete já foram concluídos.

Um último exemplo é a meta 41, que prevê 400 novos convênios com o Fumcad (Fundo Municipal dos Direitos da Criança e do Adolescente), que passou de 42% em dezembro de 2009 para 60% em junho de 2010, com 238 das 400 fases concluídas ou entregues.

### Cidade Eficiente

No eixo Cidade Eficiente a cidade caminha para o aperfeiçoamento dos mecanismos de gestão municipal. Os índices de eficácia mantiveram média de atendimento, com destaque para a meta 221, capacitar 50 mil servidores, que passou de 34% para 44%, com quase 22 mil, dos 50 mil previstos, já capacitados.

## Cidade de Oportunidades

O eixo foi o que mais ascendeu em índices de eficácia no semestre. Está ligado diretamente à geração de emprego, renda, transformação de polos degradados em áreas de interesse comercial e expansão dos negócios dentro e fora da cidade de São Paulo.

Houve uma melhora no índice geral de eficácia que passou de 22% para 36%, com algumas metas expressivas. Podem ser destacados alguns exemplos:

- ✓ a meta 181, construção de um Centro de Apoio ao Trabalho em São Mateus, teve 10 das 14 fases já concluídas ou entregues e passou de 29%, em dezembro de 2009, para 71%, seis meses depois.
- ✓ a meta 187, que concede microcrédito a 21 mil empreendedores, passou de 46% para 95%, tendo atingido mais de 19 mil atendimentos.
- ✓ na mesma linha, a meta 188, que prevê 1.000 novos beneficiários em programas de fomento ao desenvolvimento local e não possuía fase concluída ou produto entregue em dezembro de 2009, em julho de 2010 chegou a 45% o seu índice de eficácia.
- ✓ a meta 185, que prevê 8.000 trabalhadores no Programa Operação Trabalho, elevou de 17% para 48% o índice de eficácia, atingindo quase 4 mil fases concluídas ou produtos entregues, de um total de 8 mil.
- ✓ a meta 197, criação do Parque Tecnológico em Itaquera, que já possui quatro de suas 10 fases concluídas ou entregues, passou de 30% para 40%.

No âmbito internacional também houve avanços significativos, como a meta 191, com a participação na Exposição Mundial Xangai – 2010, que começou no mês de maio e vai até outubro e obteve 80% de eficácia. A meta 192 prevê a participação em 8 feiras internacionais e teve 15 de suas 24 fases concluídas ou produtos entregues. Seu índice foi elevado de 42% em dezembro de 2009 para 63% em junho de 2010.

## Cidade Sustentável

No eixo Cidade Sustentável duas metas foram concluídas. A meta 106, com a instalação de 289 câmeras de circuito fechado de TV em cruzamentos, que teve índice de eficácia de 108%, com 313 das 289 fases concluídas ou entregues. E a meta 121, que prevê a criação de postos de recolhimento de armas, que passou de 20% em dezembro de 2009, para ser concluída em 100% no final do primeiro semestre de 2010.

Houve neste eixo também metas relativas à manutenção e drenagem da cidade de São Paulo com expressivos índices de eficácia, comprovando investimentos maciços da atual administração e o compromisso público em manter a cidade limpa e organizada.

Um exemplo é a meta 63, que incluiu mais 58 córregos no Programa Córrego Limpo, com índice de 93% das fases concluídas ou entregues; a meta 73, com a limpeza manual dos córregos, que prevê 7.600 km de leitões limpos e passou de 34% para 51% de eficácia; e a meta 75, com a previsão de 4 milhões de operações de limpeza em bocas de lobo e poços de visita, passando de 31% para 45%.

Outro compromisso da atual administração está relacionado com a melhoria do ar. A meta 83, que prevê reduzir em 30% as emissões de gases de efeito estufa, já teve três de suas cinco fases concluídas ou entregues, e passou de 0% em dezembro de 2009 para 60% em junho de 2010.

## Cidade Criativa

O avanço do conjunto das metas constantes do eixo Cidade Criativa passou de 35% para 43% (entre 31.12.09 e 30.06.10), revelando a importância do tema para a sociedade e a necessidade de investimentos nas áreas de cultura, lazer e turismo.

Podem ser citados alguns exemplos:

- ✓ a meta 167, que prevê capacitar 1.100 agentes de viagens, taxistas e policiais. A meta foi atingida, passando de 5% de eficácia em dezembro de 2009 para 146% em junho de 2010. A meta prevista era capacitar 1.100 pessoas e foram atendidas 1.609.
- ✓ a meta 159, para reforma da pista de atletismo, arquibancada, campo de futebol e área de pugilismo do Centro Olímpico, concluiu no mês de julho a entrega da pista de atletismo do COTP (Centro Olímpico de Treinamento e Pesquisa), o que fez o índice de eficácia subir de 33%, em dezembro de 2009, para 56%, seis meses depois.
- ✓ a meta que obteve maior índice de eficácia foi a 168, que prevê 30 novos locais com sinalização turística internacional e alcançou 85% de execução, com 145 fases concluídas em menos de seis meses.

# Conselho Consultivo

**P**or meio do Decreto nº 50.996/2009 foi criado o Conselho Consultivo do Programa de Metas – CCPM, vinculado à Secretaria Municipal de Planejamento. Órgão autônomo de participação da sociedade civil, é voltado à interlocução, disseminação de informações sobre as políticas públicas, acompanhamento e monitoramento dos objetivos, ações e metas do Programa.

O Conselho Consultivo do Programa de Metas é composto por integrantes da Administração Pública Municipal e de associações representativas da sociedade civil, totalizando 17 membros, sendo: cinco eleitos representando cada uma das regiões da cidade (Norte, Sul, Leste, Oeste e Centro); três indicados por entidades e organizações civis; um representante da Câmara Municipal; cinco integrantes indicados pelo Prefeito; secretários de Governo, Planejamento e de Participação e Parceria.

Conheça a relação dos representantes do Conselho Consultivo do Programa de Metas no site **[www.agenda2012.com.br](http://www.agenda2012.com.br)**.

A eleição dos representantes das cinco regiões aconteceu em 7 de março de 2010, por meio de votação direta e organizada em cada região. O mandato dos membros do Conselho Consultivo do Programa de Metas é de 2 (dois) anos, permitida uma recondução.

Quais as competências do Conselho Consultivo do Programa de Metas:

- ✓ colaborar com o processo de planejamento do Município;
- ✓ zelar para que os planos integrantes do processo de planejamento e o Programa de Metas sejam compatíveis entre si e com as políticas gerais e setoriais segundo as quais o Município organiza sua ação;
- ✓ sugerir a colaboração de especialistas externos ao serviço público na tomada de decisões técnicas relativas ao planejamento municipal;
- ✓ apresentar sugestões e recomendações para o aperfeiçoamento da execução do Programa de Metas;
- ✓ emitir parecer sobre questões apresentadas pelo Prefeito ou pelo Secretário Municipal de Planejamento;
- ✓ elaborar e aprovar seu regimento interno, disciplinando o exercício das atribuições do Conselho.

O Conselho será presidido pelo Secretário Municipal de Planejamento e as funções dos membros do Conselho serão consideradas serviço público relevante, vedada, porém, sua remuneração a qualquer título. O Conselho deve se reunir ordinária e obrigatoriamente a cada três meses e, extraordinariamente, sempre que convocado.

O órgão contará com uma Secretaria Executiva, localizada em sala exclusiva na Secretaria do Planejamento.

Caberá ao Conselho Consultivo definir:

- ✓ o calendário das reuniões ordinárias e as formalidades para a convocação de reuniões extraordinárias;
- ✓ os ritos comuns e urgentes para votação e discussão das matérias sujeitas ao seu regimento à apreciação do Conselho, definindo suas fases e prazos para apreciação;
- ✓ a constituição de comissões internas, para apreciação de assuntos relativos às competências a elas atribuídas, bem como sua composição;
- ✓ as atribuições da Presidência, do Plenário, das comissões internas e de seus coordenadores, dos representantes singulares e da Secretaria Executiva;
- ✓ outras matérias pertinentes ao melhor andamento dos trabalhos do Conselho.

A participação dos representantes do Conselho Consultivo do Programa de Metas no processo decisório municipal é fundamental. Amplia os canais de intervenção de toda a sociedade e influencia na transformação de São Paulo em uma cidade mais justa e com maior qualidade de vida para todos.

# Integração entre Programa de Metas e Plano Plurianual (PPA)

---

Um dos desafios da administração municipal é mensurar a evolução do processo de execução e gerenciamento das metas da Agenda 2012 e dos programas e ações do PPA (Plano Plurianual) Municipal, para uma gestão voltada para resultados, integrando esses dois instrumentos de planejamento.

Para isso, é necessário aperfeiçoar os indicadores de execução e de efetividade contidos na Agenda 2012, relacionando sua adequação/aderência aos programas do PPA.

A compatibilização dos instrumentos (procedimentos e sistemas) que apóiam a execução e gerenciamento das metas, programas e ações tem o objetivo de facilitar o processo de monitoramento dos programas e ações do Plano Plurianual e da Agenda 2012. Os esforços agora se concentram na integração e automatização dos sistemas, buscando atualizar as metas e relacionando-as com o PPA para gerar uma única visão dos programas desenvolvidos pela Prefeitura do Município de São Paulo.

Esses instrumentos serão tratados sob uma nova abordagem, com foco na integração e na melhoria dos procedimentos operacionais voltados ao gerenciamento e às facilidades de uso, tanto pela própria administração como pelos municípios.

O aperfeiçoamento de métodos, técnicas e instrumentos de trabalho demanda a formação continuada das equipes de cada secretaria e órgão municipal envolvidos no processo de gerenciamento das metas, programas e ações. A capacitação será voltada à análise de dados/balanço (indicadores, produtos, metas em andamento, fases cumpridas e resultados alcançados) orientadas para avaliação e divulgação de impactos/efetividade das políticas públicas desenvolvidas pela Administração Municipal.

# Capacitação Continuada para os gestores da Agenda 2012

---

Com intuito de aperfeiçoar, potencializar e dar agilidade ao preenchimento das etapas previstas nas metas de cada órgão, a Secretaria Municipal de Planejamento realizará workshop de capacitação continuada a todos os gestores envolvidos, sempre que necessário.

A proposta é que, além das oficinas, os gestores sejam atendidos pessoalmente na Sala da Agenda 2012 ou no próprio local de trabalho, pela equipe técnica do Programa de Metas.

Atualmente a equipe da Agenda 2012 realiza visitas locais, com atendimento personalizado para aproximação entre as equipes e superação de barreiras, visando o aperfeiçoamento de procedimentos e mecanismos operacionais voltados ao monitoramento, gerenciamento e avaliação das metas do governo municipal.

Com isso, criam-se as condições para sedimentar os princípios da gestão por resultados, apresentam-se as formas de controle das metas da gestão com participação da sociedade, amplia-se a responsabilidade dos agentes públicos e, principalmente, impõe-se prioridade à transparência da Administração Municipal.

# Os resultados começam a aparecer

**A**pós 18 meses, as intervenções realizadas pela Agenda 2012 já marcaram a vida dos munícipes. As ações atingem todas as camadas da sociedade e atendem aos mais amplos interesses e necessidades, sempre tendo em vista o bem-estar comum e uma cidade melhor para se viver, como atestam os depoimentos abaixo.

## Segurança e aprendizado



**“Agora nós estamos em paz e sentindo segurança. Com esse pessoal da Sehab, nós conseguimos um aprendizado, conhecimento de como são as coisas.”** Os comentários são do **senhor Leocádio José Teixeira Santos** sobre sua experiência com funcionários de Habi-Norte, da Secretaria Municipal de Habitação, que prestaram assistência e o acompanharam, assim como a outras quase 1.000 pessoas, no processo de regularização fundiária.

Esse grupo de habitantes da cidade tem uma história parecida com milhares de outras nesta metrópole. No caso deles, em 1990 foram atraídos com a possibilidade de “comprar um terreninho, onde fazer uma casinha”. Só que, após obterem um simples contrato de compra e venda, foram pagando as prestações do imóvel, sem saber que o loteamento era clandestino, sem qualquer autorização da Prefeitura.

Depois de 18 anos de insegurança e sofrimento com os caminhos da burocracia, o senhor Leocádio e seus vizinhos, companheiros de jornada, conseguiram chegar ao termo de posse de seus imóveis, no conjunto Guapira I, em área que hoje está na Subprefeitura de Jaçanã-Tremembé.

“A luta agora é para oficializar as ruas do conjunto, que precisam ter nomes para facilitar as coisas”, comenta Leocádio, que não se esquece de agradecer o apoio do pessoal da Sehab, classificado como “uma família”.

## Renascimento do teatro



**M**azé Félix mora há mais de 20 anos na Vila Romana, hoje na Rua Duílio, muito próximo do Teatro Cacilda Becker. Ela lembra que lá viu muitas apresentações musicais, principalmente nas manhãs de domingo, e peças infantis, até que a casa de espetáculos ficou, por muitos anos, quase desativada.

Por isso, Mazé, hoje uma professora de culinária e dona de uma rotisseria na Rua Fábria, está muito animada com o “renascimento” do teatro. Segundo ela, a reforma, além de oferecer um local muito melhor em termos de acústica e de conforto para os espectadores, criou um novo ponto de encontro para os moradores do bairro.

**“Assim, a cultura que lá encontramos também exerce o papel de aproximar as pessoas”, comenta. Segundo Mazé, “é possível até mesmo economizar para ter acesso à cultura, pois os preços dos espetáculos não são caros, como comentam meus funcionários.”**

## Ganharam os atores



**O**tro entusiasta com o “novo” Cacilda Becker, cujas características técnicas estão sendo seguidas nas reformas de outros teatros da Prefeitura, é o ator, diretor e dramaturgo **Kiko Marques**. Ele também conheceu a antiga casa de espetáculos, bastante acanhada, “de estrutura cênica bastante precária”.

Os elogios de Kiko vão principalmente para as condições de trabalho para os atores, com mais espaço no palco e nos camarins: **“Foi muito boa a reforma, o teatro ficou excelente, de primeira linha”**, comenta.

*Secretaria de Planejamento*

*Secretário*

Rubens Chammas

*Chefe de Gabinete*

Marcos Scarpi Costa

*Coordenação Geral*

Rubens Chammas

*Coordenação Executiva*

Mário Jorge Gusmão Bérard  
Rose Mary dos Santos Gottardo

*Assessoria de Comunicação*

Ana Paula Quarentani

*Assessoria de Informática*

Haroldo Albino Cezar

*Coordenação Técnica*

Fernando Luis Polo

*Equipe Sempla*

Elaine Cristina Melgaço  
Gabriel de Vasconcellos Pessoa  
Kuniko Shiro Miranda

*Equipe Secretarias*

Adriana Schneider  
Andréia Cardoso  
Bruno Langeani  
Camila N. Benvenuto  
Célia Cristina Monteiro de Barros Whitaker  
Celso Augusto Coccaro Filho  
Cesar Dimas Boscolo  
Eliana Maria Ribeiro Garrafa  
Elizete Eiko Nakaoka Aoki  
Everton Silva Matos  
Fábio Cavalcante Angarita Silva  
Fábio Gomes Souto  
Fernando Ferreira de Araújo Souza  
Fernando Luis da Costa  
Flávio Moura Telles  
Franklin Marcondes Plessmann  
Gabriela Tavares Aguiar  
Gerson Lima Macambyra  
Helena Maria Rivello Terzella  
Ivan Metran Whately  
José Alipio Pereira Mandu  
José Benedito de Freitas  
José Carlos P. de Mello  
Karla Andresa Guimarães Pavarina  
Kátia Saito  
Lorival Agostinho Silva  
Lucas Novais Bonini  
Luiz Augusto Casseb Nahuz  
Luiz Sales  
Márcia Hallage Varella Guimarães  
Márcia Maria Fartos Terlizzi  
Maria Rita Gomes de Freitas  
Moema Castro de Souza  
Odirlei Roque de Faria  
Paulo Kron Psanquevich  
Rogério Koishi Utida  
Rosa Maria Marotta  
Rosa Maria Sarsano  
Rossela Rosseto  
Rubens Augusto Dias Serralheiro  
Rubens Pinto Ferreira Júnior  
Sérgio Lopes Costa  
Solange Natacci da Rocha  
Sonia Dias Lanza Freire  
Susete Critelli  
Tais Alves Attuy Sandoli

Diagramação e produção:

Lu Fernandes Comunicação e Imprensa